

## AREE E RELATIVI RISCHI

In questo foglio, per ciascuna area, vengono inseriti i relativi possibili rischi.

I rischi vengono identificati:

- mediante consultazione e confronto tra i soggetti coinvolti, tenendo presenti le specificità di ciascuna amministrazione, di ciascun processo e del livello organizzativo a cui il processo o la sottofase si colloca;
- un utile contributo può essere dato dai dati tratti dall'esperienza e, cioè, dalla considerazione di precedenti giudiziari (in particolare, i procedimenti e le decisioni penali o di responsabilità amministrativa) o disciplinari (procedimenti avviati, sanzioni irrogate) che hanno interessato l'amministrazione, nonché la considerazione dei criteri indicati nella Tabella Allegato 5: "La valutazione del livello di rischio", colonna sinistra (discrezionalità, rilevanza esterna, complessità del processo, valore economico, razionalità del processo, controlli), e colonna destra (impatto economico; impatto organizzativo, economico e di immagine) prescindendo in questa fase dall'attribuzione del valore numerico (che sarà invece utilizzato nelle successive fasi dell'analisi e della ponderazione).

### A) Acquisizione e progressione del personale

RA.01 inserimento nel bando di criteri/clausole deperate a favorire soggetti predeterminati	
RA.02 nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione	CR.1
RA.03 diffusione di informazioni relative al bando prima della pubblicazione	CR.1
RA.04 utilizzo artificioso dell'istituto della riapertura dei termini al fine di consentire la partecipazione di soggetti predeterminati	CR.1
RA.05 costruzione ad hoc del campione da sottoporre a verifica/controllo	CR.1
RA.06 alterazione della graduatoria	CR.1
RA.07 formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti	CR.4
RA.08 brevità strumentale del periodo di pubblicazione del bando	CR.2
RA.09 inadeguata pubblicità degli esiti della selezione	CR.2
RA.10 pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni è ridotto	CR.3
RA.11 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.3
RA.12 sussistenza di rapporto di parentela, affinità o abituale frequentazione tra i soggetti con potere decisionale o compiti di valutazione e i candidati	CR.3
RA.13 assenza di rotazione del conferimento degli incarichi di presidente e componente della commissione	CR.3
RA.14 mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata	CR.3
RA.15 mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	CR.5
RA.16 valutazioni della commissione volte a favorire soggetti predeterminati	CR.5
RA.17 motivazione incongrua del provvedimento	CR.6
RA.18 accettazione consapevole di documentazione falsa	CR.6
RA.19 mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze	CR.7
RA.20 trasferimento di dipendenti non aventi diritto e mancato trasferimento di dipendenti aventi titolo	CR.5
RA.21 improprio ricorso a risorse umane esterne	CR.5
RA.22 Individuazione di fabbisogni quantitativamente e qualitativamente non coerenti con la mission dell'ente	CR.7

CR.1

### B) Affidamento di lavori, servizi e forniture

RB.01 accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso	
RB.02 definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)	CR.1
RB.03 uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	CR.1
RB.04 utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	CR.1
RB.05 ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	CR.6
RB.06 abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	CR.6

CR.6

RB.07 elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto	CR.6
RB.08 formulazione di requisiti di aggiudicazione non adeguatamente e chiaramente definiti	CR.5
RB.09 mancata o insufficiente verifica della completezza/coerenza della documentazione presentata	CR.2
RB.10 accettazione consapevole di documentazione falsa	CR.5
RB.12 definizione di un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità dell'azione amministrativa	CR.7
RB.13 definizione di uno strumento/istituto non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità dell'azione amministrativa	CR.6
RB.14 nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione	CR.6
RB.15 diffusione di informazioni relative al bando prima della pubblicazione	CR.1
RB.16 utilizzo artificioso dell'istituto della riapertura dei termini al fine di consentire la partecipazione di soggetti predeterminati	CR.1
RB.17 nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione	CR.1
RB.18 omissione dell'applicazione di sanzioni dovute	CR.1
RB.19 utilizzo artificioso del ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire un soggetto predeterminato	CR.7
RB.20 costruzione ad hoc del campione da sottoporre a verifica/controllo	CR.6
RB.21 alterazione della graduatoria	CR.1
RB.22 formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e e chiaramente definiti	CR.4
RB.23 brevità strumentale del periodo di pubblicazione del bando	CR.2
RB.24 inadeguata pubblicità degli esiti della selezione	CR.2
RB.25 pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni è ridotto	CR.3
RB.26 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.3
RB.27 sussistenza di rapporto di parentela, affinità o abituale frequentazione tra i soggetti con potere decisionale o compiti di valutazione e i candidati	CR.3
RB.28 assenza di rotazione del conferimento degli incarichi di presidente e componente della commissione	CR.3
RB.29 mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata	CR.3
RB.30 mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	CR.5
RB.31 valutazioni della commissione volte a favorire soggetti predeterminati	CR.5
RB.32 motivazione incongrua del provvedimento	CR.6
RB.33 accettazione consapevole di documentazione falsa	CR.6
RB.34 mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze	CR.7
RB.35 mancata o insufficiente verifica in sede di collaudo	CR.5
RB.36 pagamento non giustificato	CR.5
RB.37 inadeguata applicazione delle norme sulla tracciabilità finanziaria	CR.7
RB.38 mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma	CR.7
RB.39 inadeguato controllo di conformità del prodotto/servizio rispetto ai requisiti stabiliti	CR.5
	CR.5
...	

<b>C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario</b>	
RC.01 motivazione incongrua del provvedimento	
RC.02 disparità di trattamento per valutazioni di casi analoghi	CR.6
RC.03 mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze	CR.6
RC.04 richiesta pretestuosa di ulteriori elementi istruttori	CR.5
RC.05 valutazioni della commissione volte a favorire soggetti predeterminati	CR.1
RC.06 rilascio attestazioni, certificazioni o autorizzazioni false	CR.6
RC.07 mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata	CR.7
RC.08 mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	CR.5
RC.09 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.5
RC.10 omissione dell'applicazione di sanzioni dovute	CR.3
RC.11 nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione	CR.7
	CR.1

<b>D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario</b>	
RD.01 motivazione incongrua del provvedimento	
RD.02 disparità di trattamento per valutazioni di casi analoghi	CR.6

RD.03 mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze	CR.6
RD.04 richiesta pretestuosa di ulteriori elementi istruttori	CR.5
RD.05 valutazioni della commissione volte a favorire soggetti predeterminati	CR.1
RD.06 rilascio attestazioni, certificazioni o autorizzazioni false	CR.6
RD.07 mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata	CR.7
RD.08 mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	CR.5
RD.09 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.5
RD.10 omissione dell'applicazione di sanzioni dovute	CR.3
RD.11 nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione	CR.7
RD.12 diffusione di informazioni relative al bando prima della pubblicazione	CR.1
RD.13 allungamento intenzionale dei tempi di notifica dei provvedimenti	CR.1
RD.14 disposizione di accertamenti allo scopo di favorire un'impropria decisione finale	CR.1
RD.15 alterazione della graduatoria	CR.1
RD.16 formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti	CR.4
RD.17 brevità strumentale del periodo di pubblicazione del bando	CR.2
RD.18 inadeguata pubblicità degli esiti della valutazione	CR.2
RD.19 pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni è ridotto	CR.3
RD.20 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.3
RD.21 sussistenza di rapporto di parentela, affinità o abituale frequentazione tra i soggetti con potere decisionale o compiti di valutazione e i candidati	CR.3
RD.22 assenza di rotazione nella composizione della commissione di valutazione	CR.3
RD.23 motivazione incongrua del provvedimento	CR.3
RD.24 accettazione consapevole di documentazione falsa	CR.6
RD.25 individuazione di priorità non coerenti con i documenti di programmazione dell'ente	CR.7

CR.1

#### **E) Sorveglianza e controlli**

RE.01 motivazione incongrua del provvedimento	
RE.02 disparità di trattamento per valutazioni di casi analoghi	CR.6
RE.03 mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze	CR.6
RE.04 richiesta pretestuosa di ulteriori elementi istruttori	CR.5
RE.05 sussistenza di rapporto di parentela, affinità o abituale frequentazione tra i soggetti con potere ispettivo o compiti di valutazione e i soggetti verificati	CR.1
RE.06 rilascio attestazioni, certificazioni o autorizzazioni false	CR.6
RE.07 mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata	CR.7
RE.08 mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	CR.5
RE.09 assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	CR.5
RE.10 omissione dell'applicazione di sanzioni dovute	CR.3

CR.7

<b>Categoria di evento rischioso</b>
CR.1 Pilotamento delle procedure
CR.2 Assenza di adeguati livelli di trasparenza
CR.3 Conflitto di interessi
CR. 4 Manipolazione o utilizzo improprio delle informazioni o della documentazione
CR.5 Elusione delle procedure di svolgimento dell'attività e di controllo
CR.6 Uso improprio o distorto della discrezionalità
CR.7 Atti illeciti