

## 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2018

**IC OUTSOURCING SOCIETA'  
CONSORTILE A  
RESPONSABILITA' LIMITATA  
IN BREVE "IC OUTSOURCING  
S.C.R.L."**

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: PADOVA PD CORSO STATI UNITI  
14

Numero REA: PD - 387437

Codice fiscale: 04408300285

Forma giuridica: SOCIETA' CONSORTILE A  
RESPONSABILITA' LIMITATA

### Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL .....	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....	38
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE .....	47

**IC OUTSOURCING S.C.R.L.****Bilancio di esercizio al 31-12-2018**

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	35127 PADOVA (PD) CORSO STATI UNITI 14
<b>Codice Fiscale</b>	04408300285
<b>Numero Rea</b>	PD 387437
<b>P.I.</b>	04408300285
<b>Capitale Sociale Euro</b>	372.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (SL)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	ALTRE ELABORAZIONI ELETTRONICHE DI DATI (631119)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.127	-
7) altre	20.018	44.897
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>21.145</b>	<b>44.897</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	8.669	3.745
3) attrezzature industriali e commerciali	6.765	40.445
4) altri beni	2.872	3.244
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>18.306</b>	<b>47.434</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	12.000	12.000
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	81.787	81.787
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>81.787</b>	<b>81.787</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>81.787</b>	<b>81.787</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>93.787</b>	<b>93.787</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>133.238</b>	<b>186.118</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.437.745	3.573.226
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>5.437.745</b>	<b>3.573.226</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	845	159.870
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>845</b>	<b>159.870</b>
5-ter) imposte anticipate	362.994	219.240
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.041	19.623
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>18.041</b>	<b>19.623</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.819.625</b>	<b>3.971.959</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	1.584.877	2.076.973
3) danaro e valori in cassa	2.103	572
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.586.980</b>	<b>2.077.545</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>7.406.605</b>	<b>6.049.504</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>29</b>	<b>16.166</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>7.539.872</b>	<b>6.251.788</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Capitale</b>	<b>372.000</b>	<b>372.000</b>
<b>IV - Riserva legale</b>	<b>74.400</b>	<b>74.400</b>

v.2.9.5

IC OUTSOURCING S.C.R.L.

VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	2.405.802	2.288.780
Varie altre riserve	(1) <sup>(1)</sup>	2
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.405.801</b>	<b>2.288.782</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	31.042	152.095
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.883.243</b>	<b>2.887.277</b>
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	1.509.474	910.975
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>1.509.474</b>	<b>910.975</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
	227.065	238.146
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.609	-
<b>Totale acconti</b>	<b>1.609</b>	<b>-</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	708.577	895.828
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>708.577</b>	<b>895.828</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	249.644	172.255
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>249.644</b>	<b>172.255</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	691.024	389.954
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>691.024</b>	<b>389.954</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.269.236	757.253
<b>Totale altri debiti</b>	<b>1.269.236</b>	<b>757.253</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>2.920.090</b>	<b>2.215.290</b>
E) Ratei e risconti	-	100
<b>Totale passivo</b>	<b>7.539.872</b>	<b>6.251.788</b>

(1)

Varie altre riserve	31/12/2018	31/12/2017
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	2

## Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.810.077	13.235.008
5) altri ricavi e proventi		
altri	21.740	132.028
Totale altri ricavi e proventi	21.740	132.028
Totale valore della produzione	16.831.817	13.367.036
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.234	17.206
7) per servizi	1.711.022	1.754.647
8) per godimento di beni di terzi	860.108	820.264
9) per il personale		
a) salari e stipendi	9.284.374	6.892.610
b) oneri sociali	2.644.277	1.883.520
c) trattamento di fine rapporto	621.809	475.318
e) altri costi	55.244	33.877
Totale costi per il personale	12.605.704	9.285.325
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	27.763	41.512
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	38.320	38.279
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	150.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	66.083	229.791
12) accantonamenti per rischi	856.042	459.797
14) oneri diversi di gestione	411.645	451.166
Totale costi della produzione	16.533.838	13.018.196
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	297.979	348.840
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	407	12.229
Totale proventi diversi dai precedenti	407	12.229
Totale altri proventi finanziari	407	12.229
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	599	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	599	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(192)	12.229
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	297.787	361.069
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	410.499	286.127
imposte differite e anticipate	(143.754)	(77.153)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	266.745	208.974
21) Utile (perdita) dell'esercizio	31.042	152.095

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	31.042	152.095
Imposte sul reddito	266.745	208.974
Interessi passivi/(attivi)	192	(12.229)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	297.979	348.840
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	66.083	79.791
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	(2.172)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	66.083	77.619
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	364.062	426.459
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.864.519)	(122.065)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(187.251)	(415.137)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	16.137	(10.174)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(100)	(16.712)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	716.111	(58.260)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.319.622)	(622.348)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(955.560)	(195.889)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(192)	12.229
(Imposte sul reddito pagate)	(73.952)	(305.190)
(Utilizzo dei fondi)	587.418	420.013
Totale altre rettifiche	513.274	127.052
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(442.286)	(68.837)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(9.192)	-
Disinvestimenti	-	(3.314)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(4.011)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(13.203)	(3.314)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(35.076)	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(35.076)	(1)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(490.565)	(72.152)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.076.973	2.148.018
Danaro e valori in cassa	572	1.680
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.077.545	2.149.698
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.584.877	2.076.973
Danaro e valori in cassa	2.103	572
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.586.980	2.077.545

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

### Nota integrativa, parte iniziale

#### Premessa

#### Attività svolte

La Società fornisce servizi ai propri soci come di seguito specificato:

- attività di "Data Entry" relativamente alla banca dati del Registro delle Imprese o degli albi e registri gestiti dalle Camere di Commercio, mediante archiviazione ottica o controllo e caricamento dati;
- servizi connessi alla gestione, conservazione e consultazione di archivi cartacei;
- attività necessarie per assicurare un aggiornamento costante degli archivi camerali e per garantire l'erogazione puntuale di servizi specifici da parte del socio InfoCamere;
- attività di gestione logistica, amministrativa e funzionale di sedi;
- servizi necessari per assicurare un coordinamento efficace ed integrato delle attività di supporto al ciclo operativo.

L'attività viene svolta avvalendosi delle unità operative presenti in Padova, Roma, Milano, Agnadello (CR), Marciano della Chiana (AR) o in unità produttive costituite presso i clienti.

L'art. 10, comma 2 del D.p.r. 633/72, introdotto dalla legge finanziaria del 2008 ha stabilito che "sono altresì esenti dall'imposta le prestazioni di servizi effettuate nei confronti dei consorziati o soci da consorzi, ivi comprese le società consortili e le società cooperative con funzioni consortili, costituiti tra soggetti per i quali, nel triennio solare precedente, la percentuale di detrazioni di cui all'articolo 19 bis, anche per effetto dell'opzione di cui all'art. 36 bis, sia stata superiore al 10% a condizione che i corrispettivi dovuti dai consorziati o soci ai predetti consorzi e società, non superino i costi imputabili alle prestazioni stesse".

Il bilancio 2018 della società è stato pertanto redatto seguendo i criteri stabiliti dall'Agenzia delle Entrate per la ripartizione dei costi diretti e indiretti verso i soci, avvalendosi anche di un sistema di contabilità interna gestionale che ha permesso di imputare ad ogni servizio svolto nei confronti dei soci esenti aventi diritto costi e ricavi fino al raggiungimento di una marginalità nulla.

#### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del C.C., come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 C.C., che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

### Criteri di valutazione applicati

#### Criteri di valutazione

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per ciascuna operazione o fatto e comunque per ogni accadimento aziendale, è stato valutato tenendo conto della sostanza economica delle operazioni. Pertanto già nella fase di rilevazione delle scritture contabili si sono verificati tutti gli elementi pertinenti per la determinazione della relativa sostanza economica, laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, consentendo la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica.

### **Deroghe**

Non sono state effettuate deroghe per la valutazione nelle poste di bilancio rispetto a quanto sopra esposto.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi dalla società scissa e imputati direttamente alle singole voci. Le licenze, concessioni, marchi e diritti simili sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33%. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata residua del contratto di locazione. L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e, come previsto dall'art. 2426 co.1 n. 6, viene ammortizzato in un periodo di cinque esercizi.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- macchine elettroniche: 40 %
- mobili e macchine d'ufficio: 12 %
- impianti generici: 15%
- attrezzatura varia: 12,5%

I beni materiali e immateriali di valore unitario inferiore a Euro 516 acquistati nell'anno sono inseriti fra i costi dell'esercizio con imputazione in appositi conti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine vengono evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

### **Debiti**



Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### Rimanenze magazzino

Non sono presenti rimanenze di magazzino.

### Titoli

Non sono presenti titoli Immobilizzati.

### Partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione. Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società. Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

### Fondi per rischi e oneri

Le passività potenziali relative alle imposte differite sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in forza al 31/12/2018 in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

#### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, è stato il seguente:

Organico	Anno 2018	Anno 2017	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Quadri	5	4	1
Impiegati	331	219	112
<b>Tot. Lavoratori dipendenti</b>	<b>338</b>	<b>225</b>	<b>113</b>
Lavoratori somministrati da terzi	27	56	(29)

Organico	Anno 2018	Anno 2017	Variazioni
<b>Totale organico medio</b>	<b>365</b>	<b>281</b>	<b>84</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato ai lavoratori è quello del settore del commercio.

## Nota integrativa, attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Il capitale sociale è stato interamente versato.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
21.145	44.897	(23.752)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazione
21.145	44.897	(23.752)

Le immobilizzazioni sono state iscritte al valore di costo al netto delle quote di ammortamento.

Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2018
Licenze	0	1.691	0	564	1.127
Altre	44.897	2.320	0	27.199	20.018
	44.897	4.011	0	27.763	21.145

La voce Altre Immobilizzazioni rappresenta oneri pluriennali su beni di terzi, costituiti da costi di manutenzione straordinaria, di riammodernamento ed adeguamento dei locali adibiti a magazzino e deposito.

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si dichiara che non sono state effettuate rivalutazioni monetarie, svalutazioni e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	-	684.045	684.045
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	639.148	639.148
Valore di bilancio	-	44.897	44.897

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	1.127	2.884	4.011
Ammortamento dell'esercizio	-	27.763	27.763
<b>Totale variazioni</b>	1.127	(24.879)	(23.752)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	1.127	686.365	687.492
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	666.347	666.347
<b>Valore di bilancio</b>	1.127	20.018	21.145

### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
18.306	47.434	(29.128)

### **Impianti e macchinario**

Descrizione	Importo
Costo storico	225.801
Fondo Ammortamento esercizi precedenti	222.056
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>3.745</b>
Incrementi dell'esercizio	8.643
Ammortamenti dell'esercizio	3.719
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>8.669</b>

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Descrizione	Importo
Costo storico	565.855
Fondo Ammortamento esercizi precedenti	525.410
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>40.445</b>
Ammortamenti dell'esercizio	33.680
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>6.765</b>

### **Altri beni**

Descrizione	Importo
Costo storico	175.169
Fondo Ammortamento esercizi precedenti	171.925
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>3.244</b>
Incrementi dell'esercizio	551
Ammortamenti dell'esercizio	921
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>2.872</b>

**Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio**

Non ci sono beni materiali sui quali sia stata effettuata qualche rivalutazione nei termini di legge.

**Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	225.801	565.855	175.169	966.825
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	222.056	525.410	171.925	919.391
<b>Valore di bilancio</b>	3.745	40.445	3.244	47.434
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	8.643	-	549	9.192
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	3.719	33.680	921	38.320
<b>Totale variazioni</b>	4.924	(33.680)	(372)	(29.128)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	234.444	565.854	175.718	976.016
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	225.775	559.089	172.846	957.710
<b>Valore di bilancio</b>	8.669	6.765	2.872	18.306

**Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
93.787	93.787	

**Partecipazioni**

Descrizione	31/12/2017	Incremento	Decremento	31/12/2018
Altre imprese	12.000	0	0	12.000

Trattasi della quota di partecipazione del 2,26% nella società Job Camere Srl in liquidazione appartenente al sistema camerale. Tale partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni rappresenta un investimento duraturo e strategico da parte della società ed è valutata, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto.

**Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati**

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	12.000	12.000
<b>Valore di bilancio</b>	12.000	12.000

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	12.000	12.000
<b>Valore di bilancio</b>	12.000	12.000

#### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

#### Crediti

Descrizione	31/12/2017	Incremento	Decremento	31/12/2018
Depositi cauzionali	81.787	0	0	81.787

Tali importi si riferiscono a depositi cauzionali per le locazioni dei magazzini adibiti alla conservazione della documentazione cartacea.

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	81.787	81.787	81.787
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	81.787	81.787	81.787

#### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	81.787	81.787
<b>Totale</b>	81.787	81.787

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

#### Altri titoli

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Non sono presenti altri titoli od azioni proprie.

	Valore contabile
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	12.000
<b>Crediti verso altri</b>	81.787

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
<b>Altre partecipazioni in altre imprese</b>	12.000
<b>Totale</b>	12.000

## Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	81.787
<b>Totale</b>	<b>81.787</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Non sono presenti rimanenze di magazzino

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
5.819.625	3.971.959	1.847.666

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti Verso clienti	5.437.745			5.437.745
Crediti Tributarî	845			845
Crediti per imposte antic.		362.994		362.994
Crediti verso altri	18.041			18.041
	<b>5.456.631</b>	<b>362.994</b>		<b>5.819.625</b>

Il saldo è composto dai seguenti dettagli espressi per importi maggiormente significativi:

Crediti v/clienti	
Crediti v/Clienti	4.605.989
Fondo svalut. Crediti	(250.000)
Fatture da emettere	2.291.329
Note accr. da emettere	(1.209.573)
<b>Crediti Tributarî</b>	

Crediti tributari vari	845
<b>Altri Crediti</b>	
Fornitori c/anticipi	896
Altri crediti	17.145

Tra i Crediti verso clienti soci si evidenzia che sono presenti a favore dei clienti in esenzione iva un saldo complessivo tra Fatture e Note di Accredito da Emettere a titolo di conguaglio per Euro 1.118.463, corrispondenti all'adeguamento della marginalità nei confronti dei soci esenti come previsto dal regime di esenzione iva ai sensi dell'art. 10 DPR 633/1972.

E' stata accantonato a titolo prudenziale un importo pari ad Euro 250.000 per far fronte ad una ipotesi di svalutazione del credito vantato nei confronti di Universitas Mercatorum.

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2017		250.000	250.000
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio			
<b>Saldo al 31/12/2018</b>			<b>250.000</b>

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.573.226	1.864.519	5.437.745	5.437.745
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	159.870	(159.025)	845	845
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	219.240	143.754	362.994	
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	19.623	(1.582)	18.041	18.041
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.971.959	1.847.666	5.819.625	5.456.631

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Crediti per Area Geografica	V/altri clienti	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	5.437.745			381.880	5.819.625

Area geografica	Italia	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	5.437.745	5.437.745
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	845	845
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	362.994	362.994
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	18.041	18.041
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	5.819.625	5.819.625

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



## Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Non sono presenti attività finanziarie

## Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

**Imprese collegate**Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.586.980	2.077.545	(490.565)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	2.076.973	(492.096)	1.584.877
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	572	1.531	2.103
<b>Totale disponibilità liquide</b>	2.077.545	(490.565)	1.586.980

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017
Depositi bancari e postali	1.584.877	2.076.973
Denaro e altri valori in cassa	2.103	572
	<b>1.586.980</b>	<b>2.077.545</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**Ratei e risconti attivi**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
29	16.166	(16.137)

Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni. La composizione della voce è così dettagliata.

Ratei Attivi	
Interessi attivi bancari su C/C	29

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	137	(108)	29
<b>Risconti attivi</b>	16.029	(16.029)	-
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	16.166	(16.137)	29

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.883.243	2.887.277	(4.034)

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Descrizione	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Capitale	372.000			372.000
Riserva legale	74.400			74.400
Altre riserve	2.288.780	152.095	35.073	2.405.802
Differenza arrotondamento Euro	2		3	(1)
Utile (perdita) dell'esercizio	152.095	31.042	152.095	31.042
	<b>2.887.277</b>			<b>2.883.243</b>

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	372.000	-		372.000
Riserva legale	74.400	-		74.400
Altre riserve				
Riserva straordinaria	2.288.780	117.022		2.405.802
Varie altre riserve	2	(3)		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.288.782</b>	<b>117.019</b>		<b>2.405.801</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	152.095	(121.053)	31.042	31.042
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.887.277</b>	<b>(4.034)</b>	<b>31.042</b>	<b>2.883.243</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
<b>Totale</b>	<b>(1)</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti del Patrimonio Netto:

	Capitale sociale	Altre Riserve	Riserva legale	Riserva straordinaria	Risultato d'esercizio	Totale P.N.
<b>Alla chiusura esercizio precedente 2016</b>	<b>372.000</b>	<b>4.169</b>	<b>74.400</b>	<b>2.164.355</b>	<b>120.258</b>	<b>2.735.183</b>
Destinazione risultato dell'esercizio						
- attribuzione dividendi						
- altre destinazioni		(1)		120.258	(120.258)	
Altre variazioni						
Risultato dell'esercizio corrente					152.095	
<b>Alla chiusura esercizio precedente 2017</b>	<b>372.000</b>	<b>4.168</b>	<b>74.400</b>	<b>2.284.614</b>	<b>152.095</b>	<b>2.887.277</b>
Destinazione risultato dell'esercizio						
- attribuzione dividendi						
- altre destinazioni				152.095	(152.095)	
Altre variazioni				(35.073)		
Risultato dell'esercizio corrente		(1)			31.042	
<b>Alla chiusura esercizio corrente</b>	<b>372.000</b>	<b>4.167</b>	<b>74.400</b>	<b>2.401.635</b>	<b>31.042</b>	<b>2.883.243</b>

Si evidenzia che con Assemblea Ordinaria del 05/04/2018 è stato deliberato il recesso di alcuni soci e successivamente si è proceduto al rimborso delle quote ai soci. In pari data si è altresì proceduto alla ricostituzione del capitale sociale attingendo dalla Riserva straordinaria

Le poste del patrimonio netto sono di seguito distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'eventuale avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Capitale</b>	372.000	B
<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserve di rivalutazione</b>	-	A,B
<b>Riserva legale</b>	74.400	A,B
<b>Riserve statutarie</b>	-	A,B,C,D
<b>Altre riserve</b>		
<b>Riserva straordinaria</b>	2.405.802	A,B,C,D
<b>Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva azioni o quote della società controllante</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva da rivalutazione delle partecipazioni</b>	-	A,B,C,D
<b>Versamenti in conto aumento di capitale</b>	-	A,B,C,D
<b>Versamenti in conto futuro aumento di capitale</b>	-	A,B,C,D
<b>Versamenti in conto capitale</b>	-	A,B,C,D
<b>Versamenti a copertura perdite</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva da riduzione capitale sociale</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva per utili su cambi non realizzati</b>	-	A,B,C,D
<b>Riserva da conguaglio utili in corso</b>	-	A,B,C,D
<b>Varie altre riserve</b>	(1)	

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Totale altre riserve</b>	2.405.801	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	2.852.201	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
<b>Totale</b>	(1)	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.509.474	910.975	598.499

Si segnala che la società ha ritenuto opportuno adeguare il fondo rischi per la copertura degli eventuali oneri derivanti da contenziosi in essere.

Descrizione	31/12/2017	Incremento	Decremento	31/12/2018
Rischi controv. legali	24.229		8.229	16.000
F.do Oneri e rischi	886.747	856.042	249.315	1.493.474

Il Fondo Oneri e rischi è stato costituito per far fronte agli eventuali futuri costi relativi alla chiusura dei rapporti di lavoro in essere con il personale impiegato nei servizi esternalizzati presso le Camere di Commercio, alla naturale scadenza dei contratti di servizio.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	910.975	910.975
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Utilizzo nell'esercizio	(598.499)	(598.499)
<b>Totale variazioni</b>	598.499	598.499
<b>Valore di fine esercizio</b>	1.509.474	1.509.474

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
227.065	238.146	(11.081)

Nel corso dell'esercizio la voce ha registrato le seguenti movimentazioni:

Variazioni Totali	Importo
<b>Saldo totale Fondo T.F.R. al 31/12/2017</b>	<b>238.146</b>
Incremento dell'esercizio	166.305
Decremento dell'esercizio	(177.386)
<b>Saldo totale Fondo T.F.R. al 31/12/2018</b>	<b>227.065</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i lavoratori dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	238.146
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Utilizzo nell'esercizio	11.081
<b>Totale variazioni</b>	(11.081)
<b>Valore di fine esercizio</b>	227.065

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.920.090	2.215.290	704.800

## Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	1.609			1.609
Debiti verso fornitori	708.577			708.577
Debiti tributari	249.644			249.644
Debiti verso istituti di previdenza	691.024			691.024
Altri debiti	1.269.236			1.269.236
	<b>2.920.090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.920.090</b>

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Acconti</b>	-	1.609	1.609	1.609
<b>Debiti verso fornitori</b>	895.828	(187.251)	708.577	708.577
<b>Debiti tributari</b>	172.255	77.389	249.644	249.644
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	389.954	301.070	691.024	691.024
<b>Altri debiti</b>	757.253	511.983	1.269.236	1.269.236
<b>Totale debiti</b>	2.215.290	704.800	2.920.090	2.920.090

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Debiti per Area Geografica	Verso fornitori	Verso Controllate	Verso Collegate	Verso Controllanti	Verso Altri	Totale
Italia	708.577				2.211.513	<b>2.920.090</b>

I debiti più rilevanti al 31/12/2018 risultano così costituiti:

Debiti v/ Fornitori	
Debiti v/Fornitori	339.136
Fatture da ricevere da fornitori	465.818
Note di accredito da ricevere da fornit.	(96.377)

Debiti Tributari	
Debiti v/Erario per Irpef dipendenti	186.426
Debiti v/Erario per Ritenute d'acconto	681
Debiti v/Erario per IRES	20.324
Debiti v/Erario per IRAP	33.826
Debiti v/Erario per IVA	49.035
<b>Debiti v/Enti previdenziali</b>	
Debiti v/ INPS dipendenti	535.240
Debiti v/ INAIL e altri fondi previdenza	58.599
Contributi sociali su mensilità aggiuntive	97.185
<b>Altri Debiti</b>	
Fondo ferie/par e indennità dipendenti	413.011

Contributi sociali su fondo ferie/par	121.815
Debiti v/dipendenti da liquidare	724.265
Altri Debiti di ammontare non rilevante	10.145

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo al Fondo Imposte differite.

Area geografica	Italia	Totale
Acconti	1.609	1.609
Debiti verso fornitori	708.577	708.577
Debiti tributari	249.644	249.644
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	691.024	691.024
Altri debiti	1.269.236	1.269.236
Debiti	2.920.090	2.920.090

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Acconti	1.609	1.609
Debiti verso fornitori	708.577	708.577
Debiti tributari	249.644	249.644
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	691.024	691.024
Altri debiti	1.269.236	1.269.236
Totale debiti	2.920.090	2.920.090

#### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
	100	(100)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio
Ratei passivi	100	(100)
Totale ratei e risconti passivi	100	(100)



## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
16.831.817	13.367.036	3.464.781

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Il totale del Valore della produzione è così ripartito tra le voci di bilancio:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi vendite e prestazioni	16.810.077	13.235.008	3.575.069
Altri ricavi e proventi	21.740	132.029	(110.288)
	<b>16.831.817</b>	<b>13.367.036</b>	<b>3.464.781</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti in base alla tipologia della clientela:

Ricavi delle vendite e prestazioni	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi da soci C.C.I.A.A.	15.625.925	12.181.283	3.444.642
Ricavi da altre società	366.631	166.713	199.918
Ricavi da socio Infocamere	817.521	887.012	(69.491)
	<b>16.810.077</b>	<b>13.235.008</b>	<b>3.575.069</b>

Tra i ricavi da soci CCIAA si segnala che i ricavi esenti Iva ammontano ad Euro 15.433.876 , mentre i ricavi da soci CCIAA non esenti Iva ammontano ad Euro 192.048. Per ulteriori dettagli in merito agli effetti economici derivanti dall'applicazione del regime di esenzione Iva si rimanda alla Relazione sulla Gestione

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	16.810.077
<b>Totale</b>	<b>16.810.077</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Tutti i ricavi provengono da attività rivolte al mercato nazionale.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	16.810.077
<b>Totale</b>	<b>16.810.077</b>

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
16.533.838	13.018.196	3.515.642

La composizione dei costi della produzione è così suddivisa:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	23.234	17.206	6.028
Servizi	1.711.022	1.754.647	(43.625)
Godimento di beni di terzi	860.108	820.264	39.844
Salari e stipendi	9.284.374	6.892.610	2.391.764
Oneri sociali	2.644.277	1.883.520	760.757
Trattamento di fine rapporto	621.809	475.318	146.491
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	55.244	33.877	21.367
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	27.763	41.512	(13.749)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	38.320	38.279	41
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante		150.000	(150.000)
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	856.042	459.797	396.245
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	411.645	451.166	(39.521)
<b>Totale</b>	<b>16.533.838</b>	<b>13.018.196</b>	<b>3.515.642</b>

In dettaglio le voci maggiormente significative:

<b>Materie prime, suss. e di consumo</b>	
Cancelleria e materiali vari	14.359
Beni inf. 516,46 euro	8.875
<b>Servizi</b>	
Corsi aggiornamento dipendenti	24.532
Mensa e buoni pasto	370.963
Manutenzione SW	107.947
Consulenze tecniche, ammve, legali, comm.li	191.180
Spese di portierato e vigilanza	41.759
Costo di trasporto	57.291
Costi stoccaggio e archiviazione	6.986
Costi conduzione locali in locazione	48.927
Compensi a sindaci	22.034
Compensi ad amministratori	39.987
Costo servizio somministrazione	42.478
Costo trasferte, vitto e alloggio	242.052

<b>Materie prime, suss. e di consumo</b>	
Assicurazioni varie	58.913
Spese automezzi	4.575
Altri costi di ammontare non rilevante	47.765
Costo personale distaccato da terzi	400.634
<b>Godimento di beni di terzi</b>	
Locazione immobili	793.859
Altre locazioni beni	46.859
Canone locazione autovetture aziendali	19.390

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi. Ai sensi del principio della prevalenza della sostanza sulla forma in questa voce sono stati iscritti i costi sostenuti nel corso dell'esercizio per il personale dipendente utilizzato a seguito di contratto di somministrazione di lavoro. I costi derivanti dal servizio prestato dalla società fornitrice sono stati invece inseriti tra i costi per servizi.

<b>Salari e stipendi</b>	
Stipendi, Mens. Agg. e premi lavoratori dipend.	8.555.769
Stipendi Somministrati da terzi	712.038
<b>Oneri sociali</b>	
Oneri sociali lavoratori dipendenti	2.404.085
Oneri sociali contr. Somministrazione	240.192
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	
T.F.R. lavoratori dipendenti	572.602
T.F.R. somministrati da terzi	49.208
<b>Altri costi</b>	
Altri oneri del personale	9.050
Polizza infortuni Professionali ed Extraprof.li	46.194

Tra gli Oneri Diversi di Gestione si segnala l'importo di Euro 349.167 relativo all'Iva indetraibile sugli acquisti di beni. Tale importo deriva dall'applicazione del pro rata di indetraibilità dell'Iva sugli acquisti per il 2018 pari al 92,00% così come previsto dal regime di fatturazione in esenzione iva di cui all'art. 10 co. 2 DPR 633/7

### Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(192)	12.229	(12.421)

Di seguito il dettaglio della voce Proventi e oneri finanziari:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Interessi attivi	407	12.229	(11.822)
Saldo altri oneri finanziari	(599)	0	(599)
	<b>(192)</b>	<b>12.229</b>	<b>(12.421)</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	599
<b>Totale</b>	<b>599</b>

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Non sono state operate rettifiche di valore delle attività finanziarie.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
266.745	208.974	57.771

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	410.499	286.127	124.372
IRES	207.991	228.288	(20.297)
IRAP	202.509	57.839	144.670
Imposte sostitutive			
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(143.754)	(77.153)	(66.601)
IRES	(143.754)	(77.153)	(66.601)
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
<b>Totale</b>	<b>266.745</b>	<b>208.974</b>	<b>57.771</b>

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	297.787	

<b>Onere fiscale teorico I.R.E.S. : aliquota 24%</b>		<b>71.469</b>
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>		
Totale		<b>0</b>
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>		
ammortamento hardware		1.701
accantonamento fondo rischi		856.042
Totale		<b>857.743</b>
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
ammortamenti anticipati		(1.225)
utilizzo fondo rischi		(249.315)
utilizzo fondo rischi personale		(8.229)
Totale		<b>(258.769)</b>
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
spese telefoniche		2.942
costi su automezzi		25.064
ammortamento avviamento		(17.899)
costi indetraibili		37.407
sopravvenienze		8.807
spese rappresentanza		2.335
deduzione IRAP su IRES		(52.853)
deduzione ACE 4%		(31.870)
super ammortamento 40%		(4.067)
Totale		<b>(30.134)</b>
<b>Imponibile fiscale I.R.E.S. 2018</b>		<b>866.628</b>
<b>Imposta I.R.E.S. dell'esercizio</b>		<b>207.991</b>

Determinazione dell'imponibile IRAP		
Descrizione	Valore	Imposte
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>297.979</b>	
<b>Costi non rilevanti ai fini I.R.A.P.:</b>		
costo per il personale	12.605.705	
compensi amministratori	39.987	
consulenze tecniche co.co	412	
Accantonamenti oneri e rischi	856.042	
altri	46.214	
Totale	<b>13.548.360</b>	
<b>Ricavi non rilevanti ai fini I.R.A.P.</b>		
proventi diversi	(170.187)	

Determinazione dell'imponibile IRAP		
Totale	(170.187)	
<b>Base imponibile ai fini I.R.A.P.</b>		
	<b>13.676.153</b>	
<b>Onere fiscale teorico I.R.A.P. : Aliquota 3,90%</b>		<b>533.370</b>
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>		
Totale	<b>0</b>	
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Totale	<b>0</b>	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Totale	<b>0</b>	
<b>Spese per prestazione lavoro deducibili</b>		
INAIL dipendenti	(21.953)	
Diversamente abili	(130.166)	
Deduzioni per dipendenti	(4.092.668)	
Deduzioni per cuneo fiscale	(4.717.759)	
Totale	<b>(8.962.546)</b>	
<b>Imponibile fiscale I.R.A.P. 2018</b>	<b>4.713.607</b>	
<b>I.R.A.P. corrente per l'esercizio 3,90%</b>		<b>104.653</b>
<b>I.R.A.P. corrente per l'esercizio 4,82%</b>		<b>97.856</b>
	<b>totale imposta</b>	<b>202.509</b>

Ai sensi del punto 14) dell'art. 2427 del Codice civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dalla rilevazione dei crediti per imposte anticipate per complessivi Euro 362.994 . Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno. Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

	Esercizio 2018		Esercizio 2017	
	Ammontare diff. tempor.	Effetto fiscale	Ammontare diff. tempor.	Effetto fiscale
<b>Imposte anticipate:</b>				
Ammortamenti	3.000	24,00%	2.524	24,00%

v.2.9.5

IC OUTSOURCING S.C.R.L.

Acc. Fondo rischi	1.509.473	24,00%	910.976	24,00%
			913.500	
<b>Totale imposte anticipate</b>		<b>362.994</b>		<b>219.240</b>
<b>Totale imposte differite</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
Compensi	39.987	22.034

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

Ai sensi di legge si evidenziano di seguito i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla Società di revisione e da entità appartenenti alla sua rete.

Tipologia	Compenso
Corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali	7.070
Corrispettivi spettanti per altri servizi di verifica svolti	1.500
<b>Totale</b>	

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

### **Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.



## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate e da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate, come sotto riportato:

Tipo vantaggio economico	Importo	Pubblica Amministrazione Erogante
Sovvenzioni	0	
Contributi	0	
Incarichi retribuiti	15.404.609,21	Vedi dettaglio in allegato A
Altro	0	
<b>Totale</b>	<b>15.404.609,21</b>	

Si evidenzia che il bilancio che sarà depositato in formato XBRL presso la Camera di Commercio di competenza sarà difforme in quanto la tassonomia italiana XBRL non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità, di cui all'art. 2423 del codice civile

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di destinare il risultato d'esercizio pari ad Euro 31.042 per l'intero importo ad incremento della riserva straordinaria, avendo la riserva legale raggiunto il limite minimo previsto dalla legge.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Viene inoltre allegato il rendiconto finanziario.

Sassari, 12 aprile 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Dr. Gavino Sini

**Nota integrativa, parte finale****IC OUTSOURCING S.Cons.r.l.**

Sede in Corso Stati Uniti, 14 - 35127 PADOVA (PD)  
Capitale sociale Euro 372.000,00 i.v.  
Codice Fiscale e Partita IVA 04408300285

**Rendiconto finanziario al 31/12/2018**

Descrizione	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31/12/2017
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	31.042	152.095
Imposte sul reddito	266.745	208.974
Interessi passivi (interessi attivi)	192	(12.229)
(Dividendi)		
<b>(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività</b>		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto</b>	<b>297.979</b>	<b>348.840</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	66.083	79.791
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		(2.172)
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	66.083	77.619
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>364.062</b>	<b>426.459</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(1.864.519)	(122.065)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(187.251)	(415.137)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	16.137	(10.174)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(100)	(16.712)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	716.111	(58.260)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.319.622)	(622.348)

<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	(955.560)	(195.889)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(192)	12.229
(Imposte sul reddito pagate)	(73.952)	(305.190)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	587.418	420.013
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	513.274	127.052
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)</b>	<b>(442.286)</b>	<b>(68.837)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali	(9.192)	(3.314)
(Investimenti)	(9.192)	
Disinvestimenti		(3.314)
Immobilizzazioni immateriali	(4.011)	
(Investimenti)	(4.011)	
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(13.203)</b>	<b>(3.314)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento		(1)
(Rimborso di capitale)	(35.076)	
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO ( C )</b>	<b>(35.076)</b>	<b>(1)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>(490.565)</b>	<b>(72.152)</b>

v.2.9.5

IC OUTSOURCING S.C.R.L.

Descrizione	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31/12/2017
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.076.973	2.148.018
Assegni		
Danaro e valori in cassa	572	1.680
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.077.545	2.149.698
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.584.877	2.076.973
Assegni		
Danaro e valori in cassa	2.103	572
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.586.980	2.077.545

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto SINI GAVINO ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

Data, 14/05/2019

## VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

## IC OUTSOURCING SCRL – 14 MAGGIO 2019

Alle ore 12 di martedì 14 maggio 2019, presso la sede secondaria della società in Via G.B. Morgagni 13 Roma, si è riunita l'Assemblea dei Soci della società IC OUTSOURCING SCrl in seconda convocazione, essendo andata deserta la riunione di prima convocazione, 30 aprile 2019 ore 7:30 - stessa sede -, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente.
- 2) Relazione del Comitato per il Controllo Analogo.
- 3) Esame ed approvazione del progetto di Bilancio 2018, Relazione sulla gestione e Nota integrativa. Relazione della Società di Revisione e Relazione del Collegio sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Esame ed approvazione del budget 2019.
- 5) Varie ed eventuali.

A causa di impedimento improvviso, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dr. Gavino Sini, è impossibilitato a presenziare all'assemblea soci. I presenti, constatata la presenza del Consigliere Giovanna Marchese, previo suo consenso la eleggono a Presidente dell'Assemblea.

Risultano collegati in videoconferenza, come da avviso inserito nella lettera di convocazione del 15 aprile 2019 (prot. 572/2019), i soci dalla sede della CCIAA di Firenze, dalla sede della CdC Metropolitana Milano Monza-Brianza e Lodi, dalla CCIAA di Padova e dalla CCIAA di Torino.

Il Presidente Marchese, constatato che:

- l'Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di legge e di Statuto a mezzo avviso inviato in posta elettronica certificata in data 15 aprile 2019 alle corrispondenti caselle PEC dei soci;
- risultano presenti i componenti del Collegio sindacale: dottori Sodini Alberto e Trudu Alessandra (quest'ultima collegata in call conference);
- è altresì presente il Direttore Generale della Società: ing. Francesco Schinaia;
- è presente il 78,55% del capitale sociale rappresentato da diciannove soci in delega, pari a Euro 292.189,88 su un capitale totale di Euro 372.000, che a mezzo dei loro delegati hanno sottoscritto il foglio presenze riportato in **allegato n. 1**,

dichiara regolarmente costituita l'Assemblea, atta a deliberare in merito agli argomenti all'ordine del giorno. Assente giustificato il Presidente del Collegio sindacale. Chiama quindi, con il consenso dei presenti, il dr. Roberto Coppola a svolgere le funzioni di Segretario.

**Punto 1 all'Ordine del Giorno "Comunicazioni del Presidente".**

Il Presidente Marchese, coadiuvato dal Direttore Generale, informa i Soci che in data 1° gennaio 2019 il socio Unione regionale delle CCIAA dell'Emilia-Romagna è receduto dalla compagine societaria per effetto delle formalità previste all'articolo 27 dello Statuto sociale.

La compagine sociale conta, alla data odierna, 76 soci. Le quote dei soci residuali sono state incrementate proporzionalmente agli altri soci avendo attinto alle riserve straordinarie per il rimborso al valore di patrimonio netto al 2016.

In data 22 gennaio 2019 è variata la denominazione del socio CCIAA Catania Ragusa e Siracusa della Sicilia Orientale in: Camera di Commercio del Sud Est Sicilia.

In data 28 marzo 2019 è stato costituito il nuovo Ente Camera di Commercio I.A.A. di Como-Lecco ai sensi di quanto previsto all'articolo 3, commi 1 e 2 del decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 16 febbraio 2018, per cui dal 29 marzo l'Ente, con sede legale in Via G. Parini 16 - Como, subentra nella compagine sociale IC Outsourcing con la quota della ex CCIAA di Lecco. Il numero dei soci pertanto rimane invariato a 76 unità per effetto della precedente uscita dalla compagine societaria della ex CCIAA di Como avvenuta in data 30 settembre 2018.

In **allegato 2** segue l'elenco soci aggiornato.

Il Presidente Marchese conclude informando che il socio Unione Nazionale CCIAA s'è reso disponibile a cedere parte della propria quota a nuovi soggetti del sistema camerale. Pertanto lo scorso 5 aprile 2019 è scaduto il termine per l'esercizio del diritto di prelazione concesso agli altri soci dal cedente. Quindi, a breve la compagine societaria vedrà l'inserimento sia della CCIAA di Perugia che della Si.Camera Sistema Camerale Servizi Srl, società del sistema camerale. Ad oggi Si.Camera è partner commerciale della Società. La Società non prevede a Statuto clausole di prelazione o gradimento. Inoltre sono assenti clausole statutarie d'intrasferibilità delle quote (di là dal disposto dell'art. 5 comma 2 e comma 5 che prevedono nello specifico i trasferimenti fra le sole CCIAA, loro Unioni e società del sistema camerale) e patti parasociali.

L'Assemblea dei Soci prende atto.

**Punto 2 all'ordine del giorno "Relazione del Comitato per il Controllo Analogico"** il Presidente rivolge la parola al Direttore Generale affinché illustri la relazione. L'ing. Schinaia ricorda che il Comitato per il Controllo Analogico è stato riconfermato nei suoi componenti dall'assemblea dello scorso 9 maggio 2018 e quindi, con la presentazione ai soci del Bilancio 2018, è stata redatta per i Soci la



relazione sullo stato di attuazione del piano attività con indirizzi strategici della Società. In sintesi, il Comitato Controllo Analogo IC Outsourcing rileva che nel 2018 l'operato della Società si è svolto in linea con il piano di attività dichiarando al contempo che non sono pervenute segnalazioni da parte dei Soci (**in allegato n.3**). L'Assemblea, previo approfondito esame, prende atto della Relazione.

**Punto 3 all'OdG "Esame ed approvazione del progetto di Bilancio 2018, Relazione sulla gestione e Nota integrativa. Relazione della Società di Revisione e Relazione del Collegio sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti".**

Il Presidente rivolge la parola al Direttore Generale affinché illustri i termini del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2018. L'ing. Schinaia illustra i dati di chiusura dell'esercizio che presenta ricavi in sostanziale aumento rispetto a quanto registrato nell'anno precedente con un incremento del 26%. Per l'esercizio 2019, appena iniziato, si confermano sostanzialmente i valori corrispondenti ad analogo periodo del 2018, pur con la possibilità di miglioramenti in funzione di una ripresa della richiesta di servizi da parte delle CCIAA, in particolare per quanto riguarda il consolidamento del progetto c.d. industria 4.0.

L'utile, pari a Euro 31.042 è in sostanziale pareggio e aderente alle previsioni di chiusura del consuntivo 2018.

Il 2018 è stato caratterizzato da un notevole sforzo organizzativo della Società finalizzato all'attivazione, nell'ambito delle iniziative di sistema, dei servizi relativi ai "PID" (Punti d'Informazione Digitale) e quelli relativi alle "Eccellenze Digitali".

Per quanto riguarda i PID sono stati avviati 67 servizi presso altrettante Camere di Commercio o Aziende Speciali che hanno comportato l'assunzione di 131 risorse;

per quanto riguarda il servizio “Eccellenze Digitali” ne sono stati attivati 42 che hanno richiesto l’assunzione di 43 risorse, per un totale di:

- 73 ENTI;
- 109 SERVIZI;
- 174 ASSUNZIONI.

Ogni attivazione di servizio è stata concordata singolarmente con ciascun Cliente, sia per gli aspetti organizzativi che per il dimensionamento del profilo economico.

Le assunzioni sono state effettuate nel rispetto del Regolamento societario per le Assunzioni, ispirato ai criteri di trasparenza, pubblicità e imparzialità previsti dalla normativa vigente per le società *in-house*.

Il fatturato totale conseguente all’avvio nel 2018 dei suddetti servizi è stato pari a circa € 3.500.000, ma si prevede un importo pari a circa € 4.600.000 per il 2019.

Il Presidente rivolge la parola al Collegio sindacale per l’illustrazione della Relazione. Il dr. Sodini evidenzia che il Collegio Sindacale non ha effettuato alcun rilievo e procede con la lettura della relazione, esprimendo parere favorevole sulla approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori, nonché sulla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione dell’utile di esercizio a riserva straordinaria.

Alla richiesta di chiarimenti sull’ammontare dei crediti, avanzata dal delegato del socio CCIAA di Padova, il Direttore Generale chiarisce che la situazione è sotto controllo, rappresentando un fenomeno fisiologico all’avvio di nuovi servizi per i Soci, che possono pertanto generare ritardi nel pagamento delle fatture. In merito poi alla richiesta di delucidazioni sui costi del personale, richieste dal delegato del socio CdC Metropolitana Milano Monza-Brianza e Lodi, il Direttore Generale illustra tale componente rapportandola alle commesse ricevute dai Clienti per cui ad

un maggior numero di contratti corrispondono maggiori costi per il personale. Tuttavia, conclude Schinaia, tale componente risulta assolutamente flessibile essendo composta, per la massima parte, da costi derivanti da contratti di lavoro a tempo determinato.

Il Presidente, nessun altro richiedendo delucidazioni, pone in votazione il Bilancio 2018, la relazione sulla gestione e la destinazione dell'utile di esercizio.

L'Assemblea dei Soci, preso atto di tutta la documentazione di bilancio che si allega al presente verbale, all'**allegato n. 4**, all'unanimità

#### **DELIBERA**

- l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 corredato in particolare dalla Relazione sulla Gestione;
- la destinazione dell'utile di esercizio pari a Euro 31.042,00 per l'intero importo ad incremento della riserva straordinaria, avendo la riserva legale raggiunto il minimo previsto dalla legge.

L'Assemblea prende altresì atto della Relazione sul Governo societario ai sensi dell'articolo 6 del D.Lgs. 175/2016 e s.m.i..

#### **Punto 4 all'OdG "Esame ed approvazione del budget 2019"**

Il Presidente avvia la trattazione del punto 4, rivolgendo la parola al Direttore Generale per i dettagli. L'ing. Schinaia illustra il budget 2019, redatto secondo i consueti criteri di prudenza alla luce delle incertezze sulle fonti di finanziamento delle Camere di Commercio e le esitazioni organizzative legate agli accorpamenti fra Enti ancora in corso, che conferma il buon andamento dell'esercizio 2018, con un ulteriore incremento dei ricavi per circa € 300.000; aumentano significativamente anche i ricavi dei soci "non esenzione IVA" (in particolare InfoCamere) verso i quali il regime tariffario deve garantire un margine adeguato

alla sostenibilità del conto economico della Società. Anche per il budget vige il medesimo schema visto per il Bilancio, ossia ad un incremento delle commesse corrisponde sempre un aumento dei costi del personale. Si segnala, poi, che nel budget sono stanziati € 250.000 per il premio di produzione, parametrato ai ricavi, come da accordi con le controparti sindacali nel contratto integrativo aziendale, diretto a una platea di circa 400 dipendenti e € 20.000 destinati, secondo quanto previsto dalla procedura approvata in CdA, ad erogazioni liberali della società verso enti pubblici o privati.

Il 2019 è poi l'anno di partenza del sistema di welfare per le risorse umane che integra, a parità di costi per l'azienda, il premio di produzione, lasciando libera scelta a ciascun dipendente di monetizzare il premio o destinarlo al welfare, beneficiando del relativo sgravio fiscale.

Per quanto riguarda le voci del prospetto riassuntivo "Costi Esterni Commerciali" e "Costi Esterni di Staff" queste ricomprendono, rispettivamente, i costi del personale commerciale distaccato da InfoCamere e i costi generali non attribuibili direttamente alle commesse nella voce "Costo del Venduto" (p.e. hw e sw, locazioni, servizio di contabilità, organi sociali, ecc.).

Il Budget 2019 mostra un totale Ricavi di 17.129 keuro con una ripartizione, per canale commerciale, all'89% da Soci e l'11% da altri clienti.

La suddivisione per linea di business è al 77% da Commesse e 23% da Servizi.

La tabella che riporta, per il canale Soci, il confronto tra i ricavi in conto anticipi ed il costo del venduto, prevede un avanzo di 1.910 keuro da accreditare ai Soci, concentrato fondamentalmente sulle commesse di esternalizzazione.

Si sottolinea, anche per il 2019 e dati i meccanismi dell'esenzione IVA, la valenza della marginalità sul canale dei "Soci non in esenzione" come fondamentale

sostegno per la redditività dell'azienda: la tabella riepilogativa mostra un margine positivo di 577 keuro.

In definitiva, conclude il Direttore Generale, il Budget per l'esercizio 2019, redatto con caratteristiche conservative e prudenziali, risulta in equilibrio e in linea con l'esercizio 2018, grazie alla struttura dei costi flessibili. Potrebbero però verificarsi aggiustamenti migliorativi in corso d'anno.

Alla richiesta di chiarimenti presentata dal delegato della CCIAA di Padova in merito alla somma stanziata a Budget per erogazioni liberali della società verso enti pubblici o privati, il Direttore Generale premette che il Regolamento è stato variato in sede di Consiglio di Amministrazione e che la procedura stessa prevede una preventiva autorizzazione alla spesa da parte dell'assemblea soci. Tuttavia, conclude Schinaia, la natura delle liberalità che verranno vagliate preventivamente dal Consiglio di Amministrazione avranno esclusivamente natura sociale ed assistenziale. A tal proposito interviene il Sindaco Sodini sottolineando che il Collegio sindacale ha espresso in sede di approvazione del CdA la necessità della previsione di indicazioni stringenti per la valutazione delle richieste di contributo in considerazione della natura in-house e consortile della Società. Per cui il Collegio sindacale ha valutato positivamente l'iniziativa intrapresa dal Consiglio di Amministrazione. A tal proposito interviene il Direttore Generale informando l'Assemblea circa la valutazione positiva ottenuta dall'Organismo di Vigilanza sul medesimo tema e l'impianto pubblicitario, peraltro previsto dalla normativa vigente, sul sito istituzionale della società. Difatti, conclude Schinaia, il Regolamento societario, così modificato, è stato pubblicato sul suddetto sito web.

L'Assemblea, all'unanimità

**DELIBERA**

di approvare il Budget per l'esercizio 2019 (**allegato n. 5**) validandone l'esercizio provvisorio a far data dal 1° gennaio 2019.

**Punto 5 all'Ordine del Giorno "varie ed eventuali"**

Il Presidente si complimenta con il management della società per i brillanti risultati conseguiti e, non ravvisando ulteriore argomento da trattare e nessun altro richiedendo la parola, dichiara chiusa l'assemblea alle ore 12:47.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Segretario

Il Presidente

Roberto Coppola

Giovanna Marchese

Il sottoscritto Gavino Sini, nato a Alghero (SS) il 6 luglio 1961, dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art.76 DPR 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è conforme all'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e i documenti originali ai sensi dell'art. 4 del DPCM 13 novembre 2014.

IC OUTSOURCING S.C.R.L.

Reg. Imp. 04408300285  
Rea 387437**I.C. OUTSOURCING S.Cons.r.l.**Sede in Corso Stati Uniti, 14 - 35127 PADOVA (PD)  
Capitale sociale Euro 372.000,00 i.v. - Cod.Fisc. e P.I. 04408300285**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018**

Signori Soci,  
l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo, al netto delle imposte, pari a Euro 31.042.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Società fornisce servizi ai propri soci come di seguito specificato:

- attività di "Data Entry" relativamente alla banca dati del Registro Imprese o degli altri albi e registri gestiti dalle Camere di Commercio, mediante archiviazione ottica o controllo e caricamento dati;
- servizi connessi alla gestione, conservazione e consultazione di archivi cartacei;
- attività necessarie per assicurare un aggiornamento costante degli archivi camerale e per garantire l'erogazione puntuale di servizi specifici da parte del socio InfoCamere;
- attività di gestione logistica, amministrativa e funzionale di sedi;
- servizi necessari per assicurare un coordinamento efficace ed integrato delle attività di supporto al ciclo operativo.

Le attività vengono svolte avvalendosi delle unità operative presenti in Padova, Roma, Milano, Agnadello (CR), Marciano della Chiana (AR), o in unità produttive costituite presso i clienti.

**Andamento della gestione****Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

Le attività della società si articolano su due aree di business organizzate su altrettante aree operative:

- Area dei Servizi Tecnici e Logistici
- Area dei Servizi Informatici e Gestionali

**Area Servizi Tecnici e Logistici**

I *Servizi Tecnici* (conduzione sedi e gestione parco auto) e i *Servizi Logistici* (ufficio viaggi, ufficio spedizioni, servizi generali, portineria, reception, centralino) vedono come cliente principale Unioncamere nazionale.

A quest'area organizzativa afferisce inoltre il servizio di gestione degli archivi cartacei, sia come soluzione centralizzata a Padova, sia come gestione in siti decentrati nei due centri di stoccaggio in Lombardia e in Toscana, per servire principalmente le Camere di Milano e Firenze.

**Area Servizi Informatici e Gestionali**

Quest'area è organizzata nella sede operativa di Padova su due filoni di attività.

Attività di *presidio e assistenza tecnica* per conto di InfoCamere su alcuni prodotti e applicazioni e attività di *gestione archivi e caricamento dati* per le Camere di Commercio.

## IC OUTSOURCING S.C.R.L.

Presso le Camere di Commercio vengono erogati servizi externalizzati nell'area anagrafica, nell'area dei servizi innovativi, nella gestione di sedi decentrate e nell'aree segretariali e amministrative, in particolare quelle relative alla Mediazione e al SUAP.

**Area Nuove Iniziative di Sistema**

L'area si occupa di attività di supporto presso le Camere di Commercio alle nuove iniziative di sistema quali quelle relative ai Punti Impresa Digitale e Eccellenze Digitali

**Ricerca e sviluppo**

Nell'esercizio non è stata svolta alcuna attività di sviluppo.

**Ricavi**

L'esercizio 2018 ha chiuso con ricavi complessivi per Euro 16.810.077 ripartiti in base alla tipologia di clientela:

Ricavi delle vendite e prestazioni	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi da soci C.C.I.A.A.	15.625.925	12.181.283	3.444.642
Ricavi da altre società	366.631	166.713	199.918
Ricavi da socio Infocamere	817.521	887.012	(69.491)
<b>16.810.077</b>	<b>13.235.008</b>	<b>3.575.069</b>	

Tra i ricavi da soci CCIAA si segnala che i ricavi esenti Iva ammontano ad Euro 15.433.876, mentre i ricavi da soci CCIAA non esenti Iva ammontano ad Euro 192.048.

**Costi**

I costi relativi al 2018 ammontano a complessivi Euro 16.533.838 e i dettagli dei principali oneri relativi alla gestione operativa sostenuti nel corso dell'esercizio si possono così di seguito evidenziare:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Materie prime e merci	23.234	17.206	6.028
Servizi	1.711.022	1.754.647	(43.625)
Godimento di beni di terzi	860.108	820.264	39.844
Salari e stipendi	9.284.374	6.892.610	2.391.764
Oneri sociali	2.644.277	1.883.520	760.757
Trattamento Fine Rapporto	621.809	475.318	146.491
Altri costi del personale	55.244	33.877	21.367
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	27.763	41.512	(13.749)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	38.320	38.279	41
Svalutazione crediti attivo circolante	0	150.000	(150.000)
Accantonamento per rischi	856.042	459.797	396.245
Oneri diversi di gestione	411.645	451.166	(39.521)
<b>16.533.838</b>	<b>13.018.196</b>	<b>3.515.642</b>	

Tra gli Oneri Diversi di Gestione si segnala l'importo di Euro 349.167 relativo all'Iva indetraibile sugli acquisti di beni. Tale importo deriva dall'applicazione del pro rata di indetraibilità dell'Iva sugli acquisti per il 2018 pari al 92,00% così come previsto dal regime di fatturazione in esenzione iva di cui all'art. 10 co. 2 DPR 633/72

**Rapporti con imprese controllanti, controllate, collegate e consorelle**

La società non è assoggettata al controllo da parte di altre società, né controlla altre



**IC OUTSOURCING S.C.R.L.**

società.

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non detiene quote proprie, né azioni o quote di società controllate.

**Gestione finanziaria**

La gestione finanziaria è risultata negativa per Euro 192 e si riferisce prevalentemente ad interessi attivi maturati.

**Indicatori**

Si forniscono i seguenti indicatori relativi all'esercizio in corso :

Indicatori economici	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,01	0,07	0,05
ROE lordo	0,10	0,13	0,08
ROI	0,04	0,06	0,03
ROS	0,02	0,03	0,02

Indicatori finanziari	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	2,41	2,64	2,12
Liquidità secondaria	2,41	2,64	2,12
Indebitamento	1,09	0,84	1,09
Tasso di copertura degli immobilizzi	23,34	16,94	7,76

Indicatori patrimoniali	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	2.750.005	2.701.159	2.351.662
Quoziente primario di struttura	21,64	15,51	7,13
Margine secondario di struttura	4.486.544	3.850.280	3.080.770
Quoziente secondario di struttura	34,67	21,69	9,03

**Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale, considerando anche il tipo di attività svolte dalla società.

**Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni sul lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

**Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente, né sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali alla nostra società.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Il 2019 dovrebbe riconfermare in termini di ricavi l'andamento del 2018, pur con la possibilità di miglioramenti in funzione di una leggera ripresa della richiesta di servizi da parte delle CCIAA, in particolare per quanto riguarda la prosecuzione delle attività relative ai Punti di Informazione Digitale del Progetto Industria 4.0.

*IC OUTSOURCING S.C.R.L***Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi della legge**

Non sono presenti beni oggetto di rivalutazione di legge.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, co.2, punto 6bis**

Ai sensi dell'art. 2428 co. 2 punto 6-bis sono fornite una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa:

**Rischio di Credito:**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia e l'ammontare delle attività finanziarie non sono ritenute di dubbia recuperabilità.

**Rischio di liquidità:**

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

**Rischio di mercato**

La società non è esposta a rischi di mercato in quanto:

- la variazione del tasso di interesse non incide in modo significativo nel conto economico della società;
- non esistono rischi di cambio poiché non esistono attività e passività in valuta estera;
- in merito al rischio di prezzo si segnala che la maggior parte dei contratti sono stipulati con corrispettivi fissati per il periodo.

La società non ha in essere alcun contratto relativo a strumenti finanziari.

**Altre informazioni – Sedi secondarie**

L'attività prevista dall'oggetto sociale viene svolta presso le seguenti sedi:

Padova, Corso Stati Uniti n. 14  
Roma, Via G.B. Morgagni, 13  
Milano, C.so E. Oldofredi 23  
Agnadello (CR), via Treviglio, 24  
Marciano della Chiana (AR)

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Sassari, 12 aprile 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Dr. Gavino Sini

**I.C. OUTSOURCING S.C.R.L.**  
**CORSO STATI UNITI, 14 - 35127 PADOVA (PD)**  
**CAPITALE SOCIALE EURO 372.000,00 I.V.**  
**ISCR. REG. IMPRESE DI PADOVA, C.F. E P.I. 04408300285**

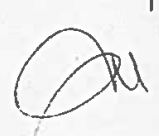
Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31 dicembre 2018

redatta ai sensi dell'art.2429 c.c.

*All'Assemblea dei Soci*

Con riferimento all'attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, Vi diamo atto di quanto segue:

- il Collegio, nell'attuale composizione, è stato nominato dall'assemblea dei soci in data 9 maggio 2018 per il triennio 2018 - 2020;
- nel corso dell'esercizio abbiamo partecipato alle assemblee ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Le deliberazioni assunte in tali occasioni appaiono connotate da ragionevolezza, non manifestamente imprudenti, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo periodicamente ottenuto dall'organo amministrativo informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e possiamo ragionevolmente assicurarVi che gli atti di amministrazione posti in essere sono risultati conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- non abbiamo rilevato l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali comprese quelle con parti correlate;
- abbiamo incontrato, in occasione delle riunioni di verifica trimestrale, i responsabili della Società di Revisione incaricata del controllo contabile: nel corso degli scambi di informazioni, la BDO Italia S.p.A. ha confermato la corretta rilevazione dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società, nonché l'affidabilità del sistema di controllo delle



procedure rilevate ai fini della revisione dei bilanci. Il Collegio Sindacale ha altresì verificato in occasione delle verifiche periodiche, l'avvenuto svolgimento dell'esercizio dell'attività di controllo contabile effettuato dalla società di revisione; abbiamo ottenuto aggiornamenti dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, da cui non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;

- abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza della Società, nel 2018 nominato in composizione collegiale. In merito alla normativa sulla responsabilità amministrativa degli enti (d.lgs. 8.6.2001, n. 231 e d.lgs. 11.4.2002, n. 61) diamo atto che nel corso dell'esercizio 2018 siamo stati tenuti al corrente sull'attività di monitoraggio e di aggiornamento del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex d.lgs. 231/01 al fine di adeguarlo alle continue novità di legge e che è proseguito con regolarità lo scambio di informazioni e di notizie con l'Organismo di Vigilanza ex d.lgs. 231/01 della Società, dal quale non ci sono pervenute segnalazioni di fatti di rilievo, irregolarità o fatti censurabili;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato dai responsabili delle rispettive funzioni aziendali, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, dall'Organismo di Vigilanza e dal responsabile prevenzione, corruzione e trasparenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. A tale riguardo Vi evidenziamo che non abbiamo particolari indicazioni da formulare;
- Vi informiamo inoltre che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile, né esposti da parte di terzi;
- abbiamo riscontrato la corretta applicazione dei principi di prudenza e della prospettiva della continuità aziendale; per maggiori dettagli al riguardo rimandiamo alla relazione degli amministratori sulla gestione ed alla relazione dei revisori;
- con riferimento al bilancio di esercizio, abbiamo esaminato la relazione sulla gestione ed il

bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, che presenta un utile di esercizio pari ad euro 31.042 ed un patrimonio netto pari a euro 2.883.243.

Non essendo a noi demandata la revisione legale delle poste che compongono il suddetto bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso e sulla sua conformità alla legge, sia con riferimento alla struttura, che risulta conforme a quanto stabilito dagli artt. 2423 e seguenti del codice civile, sia con riferimento al risultato economico ed alla consistenza patrimoniale al 31 dicembre 2018, che appaiono adeguati a garantire la continuità dell'impresa.

Per il giudizio professionale sui predetti documenti facciamo comunque rinvio alla relazione emessa dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

In data odierna, 12 aprile 2019, la società di revisione ha emesso la propria relazione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 con un giudizio favorevole e senza alcuna riserva e rilievo.

In considerazione di quanto sopra esposto e, tenuto conto che dalla relazione del soggetto incaricato della revisione legale del bilancio d'esercizio non emergono rilievi o riserve, Vi proponiamo di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori, nonché la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione per la destinazione dell'utile di esercizio.

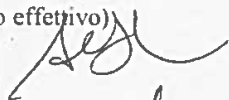
Roma, 12 aprile 2019

IL COLLEGIO SINDACALE

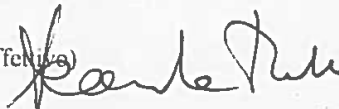
Dott. Marco Buttarelli (Presidente)



Dott. Alberto Sodini (Sindaco effettivo)



Dott.ssa Alessandra Trudu (Sindaco effettiva)





Tel: +39 049 78.00.999  
Fax: +39 049 83.14.767  
www.bdo.it

Piazza G. Zanellato, 5  
35131 Padova

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai Soci della  
I.C. Outsourcing S.c.r.l.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della I.C. Outsourcing S.c.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale d'esercizio al 31 dicembre 2018, dal conto economico d'esercizio, dal rendiconto finanziario d'esercizio per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società I.C. Outsourcing S.c.r.l. al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio di esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società I.C. Outsourcing S.c.r.l. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

---

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Treviso, Trieste, Verona, Vicenza

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 1 di 3



### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio di esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

---

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della I.C. Outsourcing S.c.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della società I.C. Outsourcing S.c.r.l. al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della società I.C. Outsourcing S.c.r.l. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società I.C. Outsourcing S.c.r.l. al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Padova, 12 aprile 2019

BDO Italia S.p.A.

  
Stefano Bianchi  
Socio



Il sottoscritto Gavino Sini, nato a Alghero (SS) il 6 luglio 1961, dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art.76 DPR 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, che il presente documento è composto dalla Relazione sulla Gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla Relazione della Società di revisione BDO Italia Spa ed è stato prodotto mediante scansione ottica degli originali analogici e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e i documenti originali ai sensi dell'art. 4 del DPCM 13 novembre 2014.