

Sistema Informativo Excelsior

Previsioni occupazionali delle imprese con dipendenti

ANDAMENTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA TRIMESTRALI AGOSTO-OTTOBRE 2025

A partire dal mese di luglio, il sistema informativo Excelsior è stato esteso, per la prima volta, al settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca¹). L'ampliamento dell'indagine territoriale sui fabbisogni occupazionali segna un netto punto di discontinuità nella serie storica, con effetti significativi nei territori dove le suddette attività sono più presenti, in particolare nella provincia di Latina. Atteso che eventuali analisi sulle dinamiche di tale comparto saranno possibili solo nel prosieguo, quando la maggiore disponibilità di dati consentirà un corretto confronto temporale, si ritiene opportuno valutare l'andamento complessivo delle previsioni di ingresso al netto del settore primario. Le previsioni di assunzioni nel trimestre ottobre-dicembre 2025 in provincia di Latina mostrano una lieve flessione rispetto alle attese formulate nell'analogo periodo dello scorso anno, mentre nel Frusinate emerge un più accentuato rallentamento (il confronto tendenziale si attesta, rispettivamente, al -0,9% e -5,0%). Tali esiti sono la sintesi di dinamiche concordi nel segno per quanto attiene la previsione di una contrazione degli organici nei servizi (rispettivamente -1,9% a Latina e -1,0% a Frosinone), mentre per l'industria le attese sono contrastanti a livello territoriale: nell'area pontina è prevista una moderata espansione; diversamente, le prospettive nel Frusinate, entro fine anno, sono di una flessione consistente (-11,5%), con la maggiore accentuazione nelle costruzioni.

¹ Per il settore primario, le previsioni della domanda di lavoro riguardano i contratti con una durata di almeno 20 giorni lavorativi programmati dalle imprese iscritte al Registro Imprese delle Camere di Commercio appartenenti ai settori industria, servizi e primario, aventi almeno un lavoratore alle dipendenze.

Tab. 1 Lavoratori previsti in entrata nel trimestre per settore di attività Latina, Frosinone, Lazio e Italia

	LATINA			FROSINONE		
	ott-dic 25	ott-dic 24	Var% ott-dic25/ott-dic24	ott-dic 25	ott-dic 24	Var% ott-dic25/ott-dic24
Entrate Totali	13.310	9.200	44,7	7.540	7.800	-3,3
Entrate Primario*	4.190	---	---	130	---	---
Entrate Industria	2.800	2.760	1,4	2.690	3.040	-11,5
Ind.manifatt.ra e Public Utilities	1.540	1.520	1,3	1.270	1.520	-16,4
Costruzioni	1.260	1.230	2,4	1.420	1.520	-6,6
Entrate Servizi	6.320	6.440	-1,9	4.720	4.770	-1,0
Commercio	1.780	1.990	-10,6	1.130	1.300	-13,1
Turismo	1.930	1.870	3,2	920	920	0,0
Serv. alle imprese	1.530	1.580	-3,2	1.520	1.560	-2,6
Serv. alle persone	1.090	1.000	9,0	1.150	990	16,2
Entrate Totali nette Primario	9.120	9.200	-0,9	7.410	7.800	-5,0
	LAZIO			ITALIA		
	ott-dic 25	ott-dic 24	Var% ott-dic25/ott-dic24	ott-dic 25	ott-dic 24	Var% ott-dic25/ott-dic24
Entrate Totali	144.390	132.660	8,8	1.312.350	1.257.750	4,3
Entrate Primario*	7.660	---	---	85.480	---	---
Entrate Industria	24.650	23.990	2,8	333.550	348.790	-4,4
Ind.manifatt.ra e Public Utilities	11.390	11.610	-1,9	205.030	224.800	-8,8
Costruzioni	13.260	12.380	7,1	128.520	123.990	3,7
Entrate Servizi	112.080	108.670	3,1	893.320	908.960	-1,7
Commercio	18.370	17.680	3,9	199.530	207.100	-3,7
Turismo	25.310	24.380	3,8	240.390	245.300	-2,0
Serv. alle imprese	49.960	50.790	-1,6	294.050	304.570	-3,5
Serv. alle persone	18.440	15.830	16,5	159.350	151.990	4,8
Entrate Totali nette Primario	136.730	132.660	3,1	1.226.870	1.257.750	-2,5

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Per disporre di un'osservazione più ampia, è utile un richiamo alle statistiche fornite dall'Inps sul monte ore di cassa integrazione autorizzate e sui Fondi di solidarietà; al riguardo, nei primi nove mesi dell'anno in corso, si registra una crescita del 19% del monte ore autorizzato su scala nazionale, diffusa a tutte le componenti con la sola eccezione per lo strumento in deroga; in particolare, si segnala il rimbalzo della CIG straordinaria (+62%) e il maggior utilizzo dei Fondi di solidarietà (+22%).

Tab. 2: Ore di CIG autorizzate ordinarie, straordinarie, in deroga Frosinone, Latina, Lazio e Italia (valori assoluti e var. %)

	Ordinaria	Straordinaria	Deroga	Fondi di solidarietà	Totale
Italia gen-set 2025	217.394.690	201.091.046	444.362	10.365.146	429.295.244
Italia gen-set 2024	227.644.454	124.437.015	1.486.817	8.508.253	362.076.539
var %	-5%	62%	-70%	22%	19%
Lazio gen-set 2025	3.683.202	28.052.582	14.076	1.058.776	32.808.636
Lazio gen-set 2024	4.051.599	13.493.245	207.479	1.236.305	18.988.628
var %	-9%	108%	-93%	-14%	73%
Frosinone gen-set 2025	969.080	9.698.214	0	n.d.	10.667.294
Frosinone gen-set 2024	2.081.126	4.040.594	0	n.d.	6.121.720
var %	-53%	140%	---		74%
Latina gen-set 2025	574.028	546.690	0	n.d.	1.120.718
Latina gen-set 2024	266.798	438.006	0	n.d.	704.804
var %	115%	25%	---		59%

Fonte: elaborazioni Osserfare su dati INPS

Nel quadro di un deciso incremento delle prestazioni registrato anche a livello regionale (+73% rispetto all'analogo periodo targato 2024), Frosinone mostra un significativo rimbalzo: oltre 10 milioni il monte ore autorizzato (+74% in termini tendenziali), determinato esclusivamente dalla maggiore richiesta di CIG straordinaria.

Significativo l'incremento anche a Latina, dove le autorizzazioni da gennaio a settembre (+59%) superano 1 milione e 120 mila ore, con la componente ordinaria² che ha trainato tali dinamiche.

Nel Frusinate il dettaglio settoriale mostra l'impennata delle richieste di CIGS della manifattura, prevalentemente attribuibile al significativo peggioramento dell'automotive: con il 182% in più di ore autorizzate rispetto all'analogo periodo dello scorso anno (oltre 7 milioni); tale segmento spiega il 75% del monte ore autorizzato dell'intero comparto industriale. A seguire si colloca il settore cartario con 800 mila ore autorizzate.

Al riguardo, Frosinone si colloca al 5° posto nella graduatoria nazionale delle province per monte ore di CIG straordinaria autorizzato da inizio anno nel settore manifatturiero.

Tab. 3: Ore autorizzate straordinarie per settore - Italia, Lazio, Frosinone e Latina

Settori	Italia			Var % 24-23	Var % 25-24	Peso % 2025
	Gen-set 2023	Gen-set 2024	Gen-set 2025			
Industria manifatturiera	93.503.174	92.959.144	160.606.326	-1%	73%	80%
Costruzioni	2.681.274	2.988.080	1.112.380	11%	-63%	1%
Commercio	6.655.288	4.114.928	4.781.942	-38%	16%	2%
Alberghi e ristoranti	4.442.983	1.256.509	1.012.358	-72%	-19%	1%
Trasporti	16.388.719	10.101.672	22.787.664	-38%	126%	11%
immobiliari, noleggio, informatica, ricerca, servizi alle imprese	9.832.385	11.302.869	7.784.980	15%	-31%	4%
Totale	136.020.431	124.437.015	201.091.046	-9%	62%	100%
Settori	Lazio			Var % 24-23	Var % 25-24	Peso % 2025
	Gen-set 2023	Gen-set 2024	Gen-set 2025			
Industria manifatturiera	7.901.430	5.270.328	11.181.654	-33%	112%	40%
Costruzioni	1.324.038	1.294.012	55.840	-2%	-96%	0%
Commercio	888.874	249.280	947.576	-72%	280%	3%
Alberghi e ristoranti	2.077.440	515.579	77.812	-75%	-85%	0%
Trasporti	9.858.677	4.527.602	13.974.938	-54%	209%	50%
immobiliari, noleggio, informatica, ricerca, servizi alle imprese	1.167.998	974.483	994.756	-17%	2%	4%
Totale	23.605.361	13.493.245	28.052.582	-43%	108%	100%
Settori	Frosinone			Var % 24-23	Var % 25-24	Peso % 2025
	Gen-set 2023	Gen-set 2024	Gen-set 2025			
Industria manifatturiera	6.201.337	3.641.342	9.476.042	-41%	160%	98%
Costruzioni	0	130.560	17.160	---	-87%	0%
Commercio	23.595	0	13.344	-100%	---	0%
Alberghi e ristoranti	40.645	57.850	58.492	42%	1%	1%
Trasporti	353.536	55.780	32.120	-84%	-42%	0%
Totale	7.212.879	4.040.594	9.698.214	-44%	140%	100%
Settori	Latina			Var % 24-23	Var % 25-24	Peso % 2025
	Gen-set 2023	Gen-set 2024	Gen-set 2025			
Industria manifatturiera	125.264	407.516	317.280	225%	-22%	58%
Costruzioni	0	6.264	3.328	---	---	1%
Commercio	9.968	21.370	134.786	114%	531%	25%
Alberghi e ristoranti	1.086	0	0	---	---	0%
Trasporti	15.604	2.856	52.308	-82%	1732%	10%
Totale	164.467	438.006	546.690	166%	25%	100%

Fonte: elaborazioni Osseffare su dati INPS

² La CIGO (Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria) è rivolta alle aziende industriali non edili e alle aziende industriali ed artigiane dell'edilizia e del settore lapideo che sospendono o riducono l'attività aziendale a causa di eventi temporanei e transitori quali ad es. la mancanza di commesse, le avversità atmosferiche.

Passando alla provincia di Latina, la ripartizione settoriale mostra il rallentamento delle erogazioni complessive del comparto industriale (-22%), appannaggio del segmento chimico (179 mila ore, -44% la variazione tendenziale) e della lavorazione dei metalli (139 mila ore, a fronte di un dato nullo nel primo semestre 2024); diversamente, cresce in maniera significativa il monte ore destinato alle attività commerciali e nei trasporti.

In area pontina, come già evidenziato, è la componente ordinaria a mostrare una crescita vertiginosa (+115%), in particolare nel segmento industriale della fabbricazione di macchinari (194 mila ore autorizzate, a fronte delle 1.900 precedenti), seguito dall'edilizia (oltre le 73 mila ore, +50% la variazione tendenziale), dalla fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche (37 mila ore, +57% rispetto all'analogo periodo 2024) e dalla metallurgia (sfiora le 35 mila ore, +56%).

ANDAMENTO CONGIUNTURALE DELLE PREVISIONI DI ENTRATA OTTOBRE 2025

Nel mese di ottobre, gli ingressi previsti su scala nazionale, considerati al netto del comparto primario, ammontano a 476 mila e 550 unità, di cui l'11% (poco meno di 53 mila) nel Lazio. Il 14% del dato regionale, pari a 6 mila e 580 entrate previste, è appannaggio delle province di Frosinone e di Latina; tale quota è in linea con il valore medio riferito all'analogo di periodo dell'ultimo biennio.

L'analisi in serie storica mostra, nel terzo trimestre, segnali di un significativo rallentamento tendenziale delle dinamiche espansive in entrambe le province (rispettivamente +1,2% a Frosinone e +1,4% a Latina); in particolare, la maggiore espansione del primo quarto nel Frusinate (+10,0%) è proseguita con lo stesso passo fino a giugno, mentre, in area pontina, l'apertura d'anno è risultata meno sostenuta (+5,8% la variazione tendenziale nel I trimestre) rispetto alla maggiore accentuazione registrata tra aprile e giugno scorsi (+11,0%). Le dinamiche su scala regionale e nazionale sono state, invece, più moderate, con toni più vivaci limitati al secondo quarto.

Tab. 4 Serie storica entrate previste Frosinone e Latina (*)

Frosinone	Gen.	Feb.	Mar.	Apr.	Mag.	Giu.	Lug.	Ago.	Set.	Ott.	I trim.	II trim.	III trim.
2025	3.280	2.870	2.760	2.510	2.740	2.850	3.080	1.940	3.330	3.010	8.910	8.100	8.350
2024	3.110	2.470	2.520	2.260	2.580	2.500	2.620	2.160	3.470	3.020	8.100	7.340	8.250
2023	3.170	2.360	2.420	2.410	2.430	2.430	3.670	2.100	3.610	3.060	7.190	7.190	8.530
2022	2.890	1.980	1.860	1.820	2.600	2.730	2.790	1.880	3.510	2.910	5.660	8.120	8.300
Var. % 25-24	5,5	16,2	9,5	11,1	6,2	14,0	17,6	-10,2	-4,0	-0,3	10,0	10,4	1,2
Var. % 24-23	-1,9	4,7	4,1	-6,2	6,2	2,9	-28,6	2,9	-3,9	-1,3	12,7	2,1	-3,3
Var. % 23-22	9,7	19,2	30,1	32,4	-6,5	-11,0	31,5	11,7	2,8	5,2	27,0	-11,5	2,8

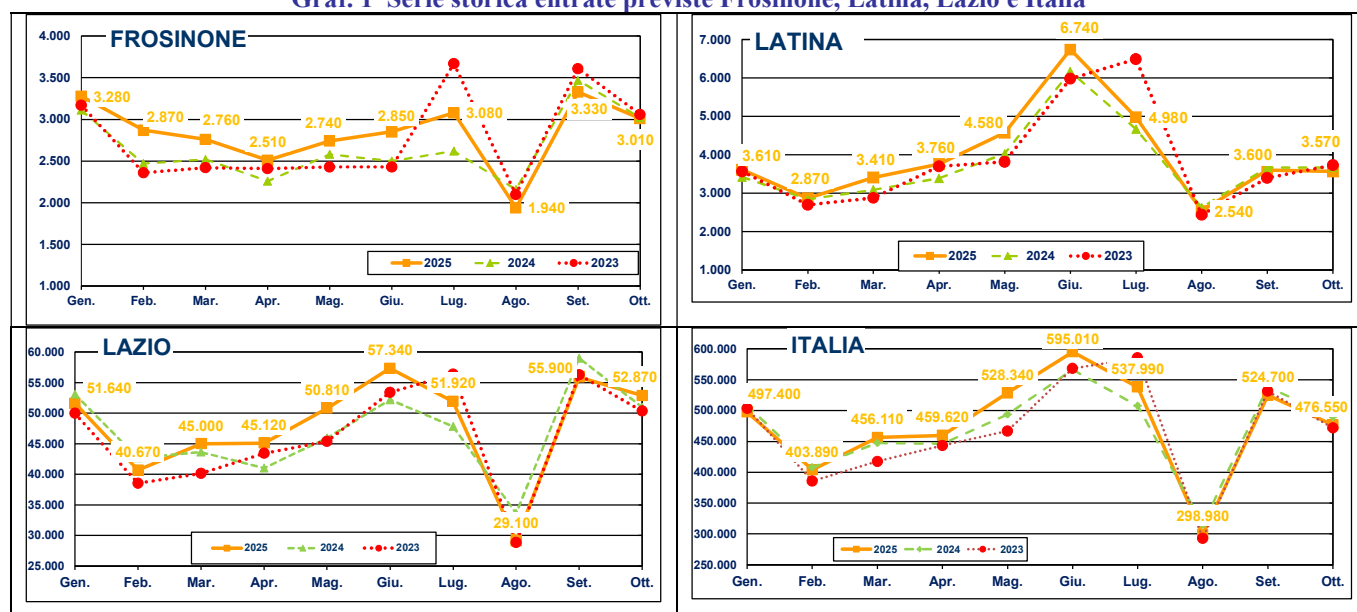
Latina	Gen.	Feb.	Mar.	Apr.	Mag.	Giu.	Lug.	Ago.	Set.	Ott.	I trim.	II trim.	III trim.
2025	3.610	2.870	3.410	3.760	4.580	6.740	4.980	2.540	3.600	3.570	9.890	15.080	11.120
2024	3.420	2.840	3.090	3.390	4.030	6.170	4.670	2.630	3.670	3.670	9.350	13.590	10.970
2023	3.570	2.700	2.880	3.700	3.820	5.980	6.490	2.440	3.400	3.730	9.150	13.500	12.330
2022	2.980	2.230	2.390	2.910	4.040	6.410	5.040	2.290	3.380	3.760	7.600	13.360	10.710
Var. % 25-24	5,6	1,1	10,4	10,9	13,6	9,2	6,6	-3,4	-1,9	-2,7	5,8	11,0	1,4
Var. % 24-23	-4,2	5,2	7,3	-8,4	5,5	3,2	-28,0	7,8	7,9	-1,6	2,2	0,7	-11,0
Var. % 23-22	19,8	21,1	20,5	27,1	-5,4	-6,7	28,8	6,6	0,6	-0,8	20,4	1,0	15,1

Lazio	Gen.	Feb.	Mar.	Apr.	Mag.	Giu.	Lug.	Ago.	Set.	Ott.	I trim.	II trim.	III trim.
2025	51.640	40.670	45.000	45.120	50.810	57.340	51.920	29.100	55.900	52.870	137.310	153.270	136.920
2024	53.080	42.680	43.640	41.020	45.930	52.200	47.820	33.600	59.000	50.970	139.400	139.150	140.420
2023	49.970	38.530	40.150	43.410	45.390	53.390	56.400	28.850	56.260	50.330	128.650	142.190	141.510
2022	45.150	27.030	29.400	32.170	46.750	49.070	46.980	25.950	52.850	49.280	101.580	127.990	125.780
Var. % 25-24	-2,7	-4,7	3,1	10,0	10,6	9,8	8,6	-13,4	-5,3	3,7	-1,5	10,1	-2,5
Var. % 24-23	6,2	10,8	8,7	-5,5	1,2	-2,2	-15,2	16,5	4,9	1,3	8,4	-2,1	-0,8
Var. % 23-22	10,7	42,5	36,6	34,9	-2,9	8,8	20,1	11,2	6,5	2,1	26,6	11,1	12,5

Italia	Gen.	Feb.	Mar.	Apr.	Mag.	Giu.	Lug.	Ago.	Set.	Ott.	I trim.	II trim.	III trim.
2025	497.400	403.890	456.110	459.620	528.340	595.010	537.990	298.980	524.700	476.550	1.357.400	1.582.970	1.361.670
2024	508.260	407.770	447.420	446.280	493.700	566.270	507.590	314.940	538.280	489.310	1.363.450	1.506.250	1.360.810
2023	503.670	385.720	417.690	443.300	466.750	567.990	585.310	293.090	531.250	471.940	1.307.080	1.478.040	1.409.650
2022	457.650	317.590	359.000	367.720	444.310	559.360	505.230	284.570	524.240	477.510	1.134.240	1.371.390	1.314.040
Var. % 25-24	-2,1	-1,0	1,9	3,0	7,0	5,1	6,0	-5,1	-2,5	-2,6	-0,4	5,1	0,1
Var. % 24-23	0,9	5,7	7,1	0,7	5,8	-0,3	-13,3	7,5	1,3	3,7	4,3	1,9	-3,5
Var. % 23-22	10,1	21,5	16,3	20,6	5,1	1,5	15,9	3,0	1,3	-1,2	15,2	7,8	7,3

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior
(*) Da luglio 2025 i dati sono considerati al netto del comparto Primario

Graf. 1 Serie storica entrate previste Frosinone, Latina, Lazio e Italia



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Con riferimento al dato puntuale di ottobre, le entrate previste dalle imprese della provincia di Frosinone, al netto del settore primario, sono pari a 3 mila unità, in flessione rispetto ai valori dell'analogo mese del 2024 (-10,2%), all'esito di previsioni di riduzione degli organici nell'*Industria* e dell'espansione del *Terziario*, con la sola esclusione delle attività turistiche.

Il dato cumulato da inizio anno (+6,2%), sempre al netto del settore primario, evidenzia la minore vivacità delle attività industriali (+0,8%), in particolare per le imprese delle costruzioni (-4,7% gli ingressi previsti); diversamente, le dinamiche dei *Servizi* nei primi nove mesi di quest'anno sono in espansione, con attese di ampliamento degli organici superiori del 10% rispetto agli ingressi riferiti ai primi nove mesi del 2024.

Tab. 5: Lavoratori previsti in entrata per settore di attività Latina, Frosinone, Lazio e Italia

	LATINA			FROSINONE		
	ott-25	Var% ott.25- ott.24	Var% gen-ott25- gen-ott24	ott-25	Var% ott.25- ott.24	Var% gen-ott25- gen-ott24
Entrate Totali	5.180	41,1	17,5	3.070	1,7	7,0
Entrate Primario*	1.610	---	---	60	---	---
Entrate Industria	1.110	-3,5	-3,3	1.080	-8,5	0,8
Ind.manifatt.ra e Public Utilities	640	6,7	2,2	500	-16,7	5,4
Costruzioni	480	-12,7	-10,2	580	-1,7	-4,7
Entrate Servizi	2.460	-2,4	8,9	1.930	4,9	10,1
Commercio	650	-17,7	-0,9	450	9,8	9,2
Turismo	760	5,6	18,6	340	-5,6	13,2
Serv. alle imprese	590	-6,3	4,8	630	5,0	8,6
Serv. alle persone	450	15,4	8,4	510	10,9	14,4
Entrate Totali nette Primario	3.570	-3,4	5,5	3.010	-10,2	6,2
	LAZIO			ITALIA		
	ott-25	Var% ott.25- ott.24	Var% gen-ott25- gen-ott24	ott-25	Var% ott.25- ott.24	Var% gen-ott25- gen-ott24
Entrate Totali	56.290	10,4	4,2	519.890	6,4	4,3
Entrate Primario*	3.420	---	---	43.340	---	---
Entrate Industria	9.540	3,5	0,5	136.800	-13,2	-2,6
Ind.manifatt.ra e Public Utilities	4.390	-0,2	4,4	84.770	-13,0	-3,5
Costruzioni	5.150	6,8	-2,5	52.030	-13,6	-1,1
Entrate Servizi	43.330	3,8	2,6	339.750	-1,9	4,3
Commercio	6.570	0,0	4,2	74.080	-1,3	6,5
Turismo	9.830	5,5	10,6	86.100	14,8	12,1
Serv. alle imprese	19.690	1,4	-1,9	113.910	-15,0	-2,3
Serv. alle persone	7.250	12,6	4,4	65.660	-7,2	1,6
Entrate Totali nette Primario	52.870	-13,4	2,2	476.550	-5,1	2,3

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

In provincia di Latina, i nuovi ingressi previsti al netto del settore primario ammontano a 3.570 unità; il che determina un bilancio negativo in termini tendenziali (-3,4% rispetto ad ottobre 2024). Tale esito è determinato dai minori ingressi attesi dal comparto industriale (-3,5% il confronto sull'analogo mese dello scorso anno), condizionato dalla marcata accentuazione negativa delle costruzioni (-12,7%) e dalle dinamiche contrastate delle attività Terziarie (-2,4%), che per i diversi segmenti divergono significativamente.

Il confronto più indicativo offerto dal bilancio cumulato da inizio anno, sempre al netto del settore primario, mostra la complessiva espansione degli ingressi attesi (+5,5%), trainata

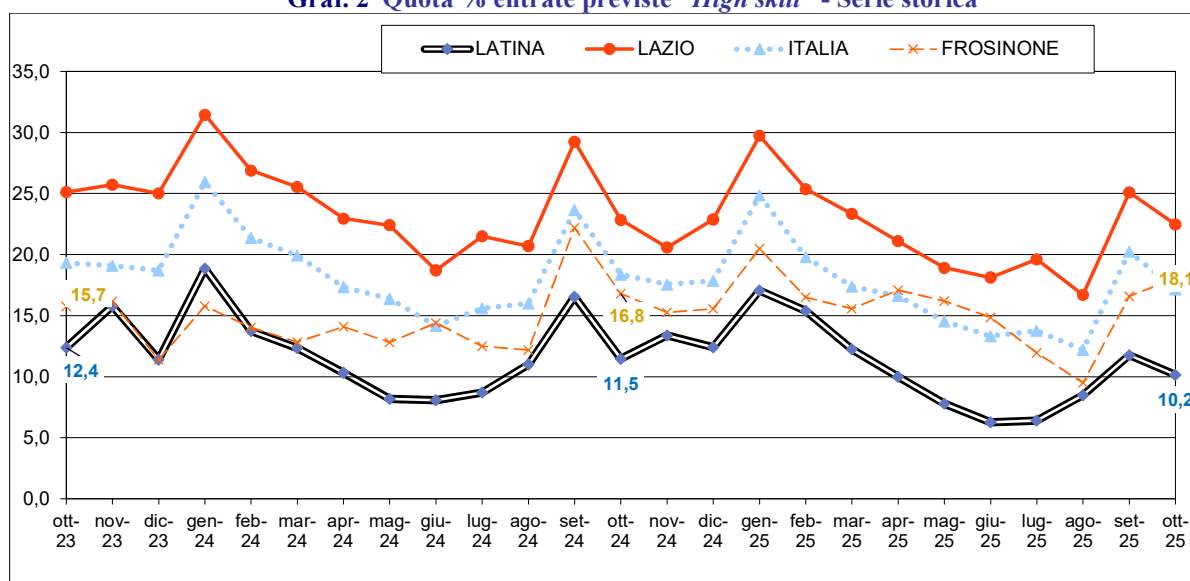
da tutti segmenti dei Servizi, in particolare le attività turistiche (+18,6%), con la sola eccezione delle attività commerciali (-0,9%).

LE FIGURE PROFESSIONALI

Per quanto riguarda le figure professionali, rispetto alle quali non è possibile depurare i dati dalle risultanze delle imprese del settore primario (disponibili a partire dall'indagine di luglio scorso), emerge una diversa distribuzione per gruppo professionale, i cui impatti sono significativamente evidenti per la sola provincia di Latina, dove il settore primario spiega mediamente 1/4 degli ingressi attesi negli ultimi 3 mesi (a fronte di appena il 2% a Frosinone).

A ottobre, la quota delle entrate previste destinata a dirigenti, specialisti e tecnici (cosiddette figure “*high skill*”³) si attesta al 18,1% e al 10,2% nelle province di Frosinone e di Latina. Le opportunità nel Lazio destinate ai profili più elevati sono pari al 22,5% degli ingressi, mentre su scala nazionale la quota è intorno al 10%.

Graf. 2 Quota % entrate previste “*High skill*” - Serie storica



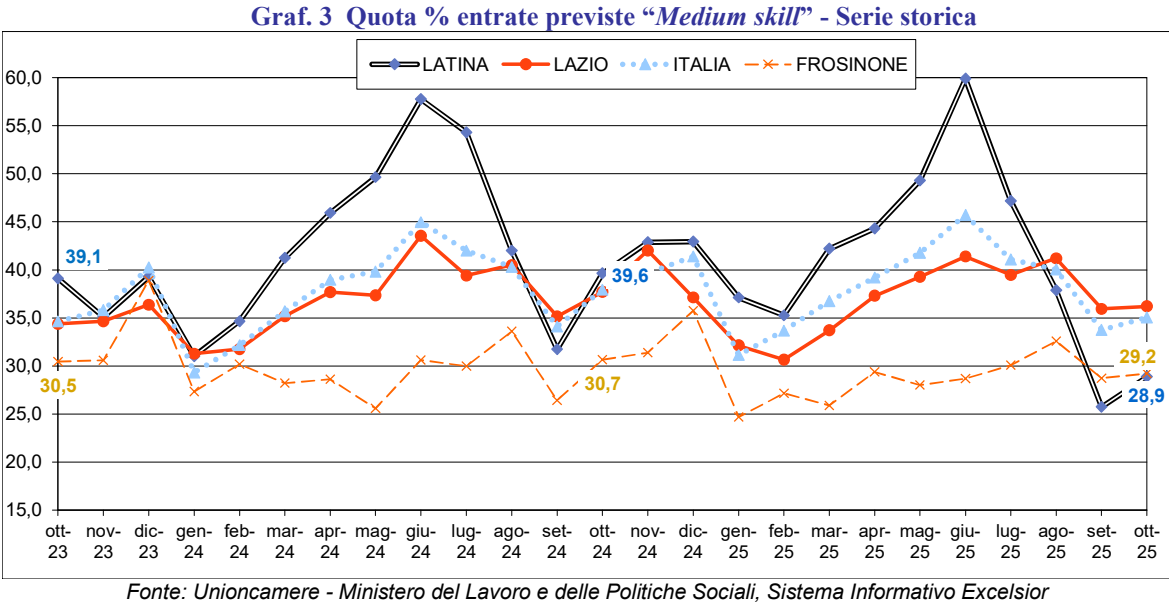
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Quanto alla richiesta dei profili “*medium skill*”⁴, in provincia di Latina, dopo la consueta espansione a carattere stagionale a partire dal mese di aprile fino a luglio, per effetto della maggiore domanda stagionale di “*Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi*”, torna a ridimensionarsi la richiesta di tali figure, attestandosi ad ottobre al 28,9%, dato che in serie storica mostra un ridimensionamento significativo rispetto alle risultanze riferite agli analoghi periodi, come specificato nel prosieguo. Nel Frusinate, la quota richiesta di profili Medium è pari al 29,2%; le opportunità nel Lazio e su scala nazionale destinate a tali profili si attestano intorno al 35% degli ingressi.

³ Il gruppo professionale Excelsior delle figure “*high skill*” comprende le professioni della classificazione Istat CP 2011 dei “Dirigenti”, “Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione” e “Professioni tecniche”.

⁴ Il gruppo professionale Excelsior delle figure “*medium skill*” comprende le professioni della classificazione Istat CP 2011 degli “Impiegati” e delle “Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi”.

Di seguito è illustrato il confronto territoriale in serie storica con riferimento alle entrate previste dei profili “medium skill”.



Al riguardo, in area pontina tale esito, come già evidenziato, è condizionato dall'estensione dell'indagine al settore primario, per il quale emerge che la prevalenza dei profili richiesti si riferisce a professioni non qualificate (circa il 70% dei lavoratori agricoli richiesti, mentre il 10% circa è appannaggio dei profili degli operai specializzati e l'ulteriore 20% è distribuito negli altri gruppi professionali), il che spiega il rimbalzo di queste ultime (+182,5% rispetto a ottobre 2024; 31,0% la quota, a fronte del precedente 17,7%). Di seguito la tabella riepilogativa con riferimento alle entrate previste per grande gruppo professionale.

Tab. 6: Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

	Latina				Frosinone				Lazio				Italia			
	(v.a.)	Var % Ott. 25- Ott.24	Quota % Ott. 25	Quota % Ott. 24	(v.a.)	Var % Ago. 25- Ago.24	Quota % Ago. 25	Quota % Ago. 24	(v.a.)	Var % Ago. 25- Ago.24	Quota % Ago. 25	Quota % Ago. 24	(v.a.)	Var % Ago. 25- Ago.24	Quota % Ago. 25	Quota % Ago. 24
TOTALE	5.180	41,1	100,0	100,0	3.070	1,7	100,0	100,0	56.290	10,4	100,0	100,0	519.890	6,2	100,0	100,0
High skill																
Dirigenti, impiegati con elevata specializzazione e tecnici	530	26,2	10,2	11,0	550	7,8	18,1	12,2	12.640	8,5	22,5	20,7	89.290	-0,7	17,2	12,2
1 Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	80	-20,0	0,1	0,2	800	-4,8	0,2	0,1
2 Prof.ni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	150	50,0	2,9	2,9	120	20,0	3,9	2,5	3.910	2,4	6,9	5,7	28.740	-0,7	5,5	3,6
3 Professioni tecniche	370	15,6	7,2	8,1	430	7,5	13,9	9,7	8.650	12,0	15,4	14,9	59.750	-0,6	11,5	8,5
Medium skill																
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.500	3,4	28,9	42,1	900	-3,2	29,2	33,6	20.380	6,0	36,2	40,5	182.290	-1,8	35,1	40,0
4 Impiegati	170	-15,0	3,3	6,5	140	-22,2	4,7	5,0	4.800	-12,6	8,5	11,7	36.730	-8,9	7,1	6,6
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.330	5,6	25,6	35,6	750	0,0	24,5	28,6	15.590	13,5	27,7	28,8	145.570	0,2	28,0	33,5
Operai specializzati e conduttori di	1.550	27,0	29,9	29,2	1.040	-9,6	33,9	40,6	12.730	21,7	22,6	19,3	155.590	13,8	29,9	26,5
6 Operai specializzati	940	14,6	18,1	17,0	650	-14,5	21,2	22,8	8.450	19,4	15,0	12,5	94.960	16,1	18,3	15,3
7 Conduttori di impianti e addetti a macchinari fissi e mobili	610	48,8	11,8	12,2	390	0,0	12,7	17,8	4.280	26,6	7,6	6,9	60.630	10,5	11,7	11,1
Professioni non qualificate	1.610	182,5	31,0	17,7	580	31,8	18,8	13,6	10.530	9,2	18,7	19,4	92.710	20,3	17,8	21,3

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

L'espansione delle figure “Medium Skill” in area pontina (+3,4% rispetto a ottobre 2024) è determinata in primis dalle “Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi”; altrettanto, mentre diminuisce l'appel delle figure impiegate (-15,0%). Nel dettaglio

crescono con maggiore evidenza gli *“Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione”* (che spiegano il 45% delle entrate dei profili *Medium*), la cui richiesta nel corso dell’anno è sostenuta (+12,7% la variazione da gennaio ad ottobre rispetto all’analogo periodo targato 2024); ugualmente, da inizio anno gli *“Addetti alle vendite”* risultano più richiesti rispetto ai primi 10 mesi del 2024 (+10,8%).

Tab. 7: Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale “Medium Skill” - Latina

Latina	ott-24	ott-25 *	Peso % ott. 24	Peso % ott. 25	Var % ott.25- ott.24	VAR% gen-ott 25/gen-ott24
Totale ingressi	3.670	5.180	---	---	41,1	17,5
Impiegati, prof.ni commerciali e nei servizi	1.450	1.500	39,5	29,0	3,4	10,8
di cui:						
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	610	680	42,1	45,3	11,5	12,7
Addetti alle vendite	450	440	31,0	29,3	-2,2	10,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	70	110	4,8	7,3	57,1	7,9
Addetti accoglienza e informazione clientela	80	30	5,5	2,0	-62,5	6,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	70	6,9	4,7	-30,0	-14,8
Operatori cura estetica	50	60	3,4	4,0	20,0	20,0

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

* Dati comprensivi del settore primario da luglio 2025

Nel Frusinate la flessione delle previsioni di entrata dei profili *Medium* (-3,2% rispetto ad ottobre 2024) è riferibile, in primis, agli *“Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione”* (-18,8% rispetto all’analogo periodo dell’anno precedente), sebbene da inizio anno le indicazioni delle imprese siano di maggiori ingressi di tali profili (+8,8% la variazione da gennaio a ottobre rispetto all’analogo periodo targato 2024). La significativa flessione del personale amministrativo riferita al dato puntuale di ottobre (-20,0%) trova medesimo riscontro nel dato cumulato riferito ai primi 10 mesi, risultando in flessione del 5% i fabbisogni di tali figure. Inoltre, le *“Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali”* perdono tono in termini di confronto tendenziale cumulato da inizio anno (-22,4% la variazione rispetto all’analogo periodo targato 2024).

Tab. 8: Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale “Medium Skill” – Frosinone

Frosinone	ott-24	ott-25 *	Peso % ott. 24	Peso % ott. 25	Var % ott.25- ott.24	VAR% gen-ott 25/gen-ott24
Totale ingressi	3.020	3.070	---	---	1,7	5,1
Impiegati, prof.ni commerciali e nei servizi	930	900	30,8	29,3	-3,2	3,5
di cui:						
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	320	260	34,4	28,9	-18,8	8,8
Addetti alle vendite	260	290	28,0	32,2	11,5	5,4
Professioni qualificate nei servizi personali	50	70	5,4	7,8	40,0	41,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	100	80	10,8	8,9	-20,0	-5,0
addetti accoglienza e informazione clientela	30	30	3,2	3,3	0,0	-2,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	70	7,5	7,8	0,0	-22,4

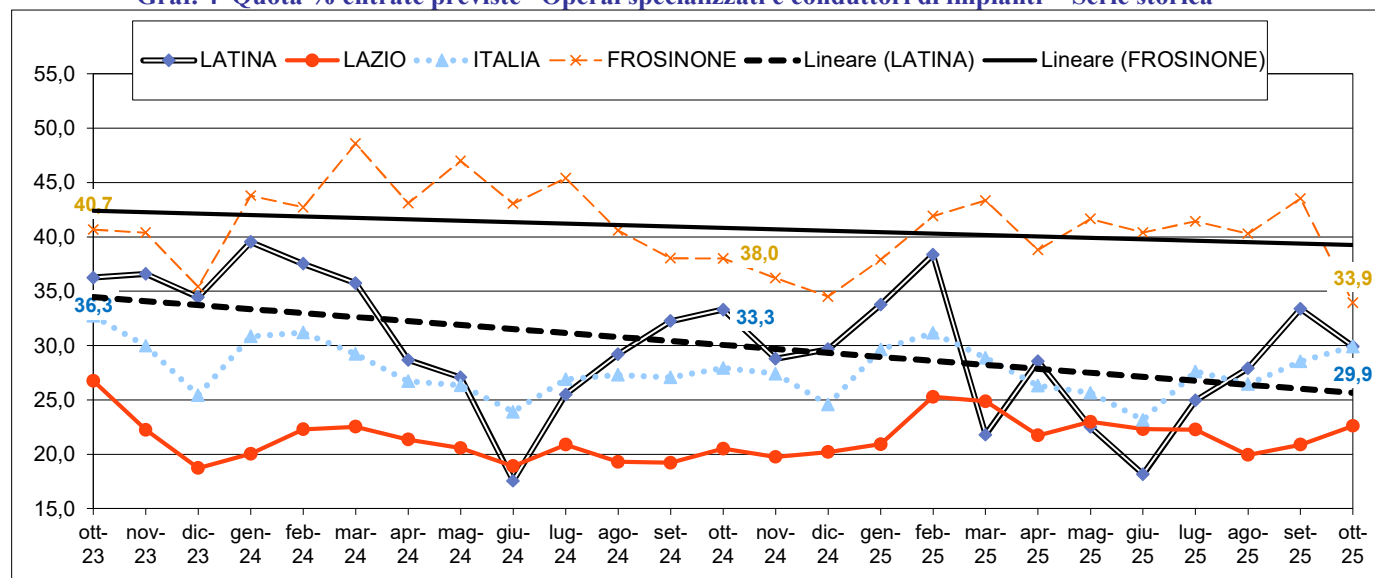
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

* Dati comprensivi del settore primario

Per quanto attiene gli *“Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine”*, si conferma nettamente superiore il fabbisogno previsto in provincia di Frosinone (33,9% la quota),

sebbene il minore peso sugli ingressi previsti in entrata rifletta la flessione delle previsioni del comparto industriale; il territorio pontino mostra l'effetto stagionale del ritorno a una maggiore richiesta in termini relativi di tali figure, che si manifesta abitualmente a partire da giugno: 29,9% la quota richiesta, che risulta in ridimensionamento rispetto ai precedenti in serie storica.

Graf. 4 Quota % entrate previste "Operai specializzati e conduttori di impianti"- Serie storica



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

LE DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO

Passando al mismatch tra domanda e offerta di lavoro, si conferma una diffusa elevata difficoltà di reperimento di personale. Nel mese di ottobre, la quota su scala nazionale si attesta al 46,8%, mentre nel Frusinate è pari al 43,1%. Per quanto attiene la provincia di Latina, occorre evidenziare che il dato in flessione al 36,1% è influenzato dall'estensione dell'indagine al comparto primario che, come già evidenziato, nell'area pontina ha determinato un impatto significativo sugli ingressi attesi (il 31,1% delle entrate è appannaggio del settore, a fronte del 6,1% e dell'8,3% rispettivamente su scala regionale e nazionale).

Tab. 9 Entrate di difficile reperimento (%)

	ITALIA	LAZIO	LATINA	FROSINONE
ANNO 19	26,4	21,0	23,3	20,6
ANNO 20	29,7	24,4	25,7	25,7
ANNO 21	30,1	25,9	33,7	29,5
ANNO 22	40,5	34,4	43,1	37,4
ANNO 23	45,1	38,5	46,5	44,9
ANNO 24	47,8	43,6	50,7	48,3
OTT 25	46,8	44,1	36,1	43,1
MEDIA GEN-OTT 25	47,0	42,5	43,7	47,6

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Al riguardo, dal confronto in serie storica emerge una discontinuità nell'area pontina che impone ulteriori approfondimenti nel prosieguo dell'indagine, in quanto le dinamiche mostrano che la crescita delle "Professioni non qualificate", a partire da luglio scorso, è stata determinata dalla significativa richiesta delle aziende del comparto primario di profili appartenenti a tale gruppo professionale.

Tab. 10 Professioni non qualificate: entrate e difficoltà di reperimento - Latina

	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25
Entrate totali	3.610	2.870	3.410	3.760	4.580	6.740	5.880	3.180	4.960	5.180
di cui Entrate Primario							900	640	1.360	1.610
peso % Primario							15,3	20,1	27,4	31,1
peso % Prof.ni non qualificate	11,9	11,1	12,9	17,3	20,5	15,7	21,4	25,8	29,0	31,1
Professioni non qualificate	430	320	440	650	940	1.060	1.260	820	1.440	1.610
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	210	150	200	360	520	590	430	210	250	200
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	180	110	170	160	200	300	190	140	210	260
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	---	---	30	40	90	---	550	380	900	1.110
Peso % Pers.le non qual.to nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	---	---	6,8	6,2	9,6	---	43,7	46,3	62,5	68,9
Difficoltà reperimento Entrate totali	52,1	46,0	49,8	47,1	38,6	43,9	39,4	45,8	38,2	36,1
Difficoltà reperimento Pers.le non qual.to	36,2	36,5	43,1	44,0	30,4	29,6	28,3	40,1	26,2	18,0
Difficoltà reperimento Pers.le non qual.to nell'agricoltura e nella manutenzione del verde			58,1	36,8	62,0		26,1	52,7	22,2	14,3

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Come esposto nella tabella sopra riportata, il peso delle "Professioni non qualificate" sulle entrate totali è passato da una media del 15% nel primo semestre di quest'anno al 27% negli ultimi quattro mesi di indagine, in ragione della maggiore richiesta di personale nell'agricoltura, che spiega oltre la metà dei profili richiesti in tale gruppo professionale. Peraltro, la serie storica delle difficoltà di reperimento dei profili richiesti disaggregata per gruppo professionale mostra livelli di criticità già più contenuti per le "Professioni non qualificate" che, a partire da luglio, si ridimensionano ulteriormente.

Tab. 11 Entrate di difficile reperimento (%)

	gen-25		feb-25		mar-25		apr-25		mag-25		giu-25		media diffi.tà reper.to gen-giu 25
	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	
Entrate totali	3.610	52,1	2.870	46,0	3.410	49,8	3.760	47,1	4.580	38,6	6.740	43,9	45,6
Dirigenti, prof.ni elevata spec.ne e tecnici	620	53,6	440	55,4	420	61,7	380	55,7	360	55,7	420	62,6	57,2
Impiegati, prof.ni comm.li/ servizi	1.340	47,2	1.010	31,1	1.440	34,6	1.670	38,2	2.260	31,0	4.040	43,8	38,7
Operai spec.ti conduttori impianti/macch.	1.220	62,5	1.100	58,5	1.120	67,6	1.080	59,5	1.030	56,8	1.220	50,4	59,2
Prof.ni non qualificate	430	36,2	320	36,5	440	43,1	650	44,0	940	30,4	1.060	29,6	35,1
Media ponderata al netto delle prof.ni non qualificate	3.180	59,2	2.550	51,7	2.970	57,4	3.110	57,2	3.640	48,7	5.680	52,1	54,0
	lug-25		ago-25		set-25		ott-25		media diffi.tà reper.to lug- ott 25				
	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to	v.a.	diff.tà reper.to					
Entrate totali	5.880	39,4	3.180	45,8	4.960	38,2	5.180	36,1	39,3				
Dirigenti, prof.ni elevata spec.ne e tecnici	380	58,9	270	60,2	580	40,8	530	48,7	50,1				
Impiegati, prof.ni comm.li/ servizi	2.770	35,6	1.200	47,4	1.280	34,2	1.500	40,4	38,5				
Operai spec.ti conduttori impianti/macch.	1.470	51,0	890	44,5	1.650	50,9	1.550	46,3	48,6				
Prof.ni non qualificate	1.260	28,3	820	40,1	1.440	26,2	1.610	18,0	26,4				
Media ponderata netta prof.ni non qualificate	4.620	50,1	2.360	61,7	3.520	53,8	3.570	52,4	53,6				

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Considerata la rilevanza dell'indicatore del livello del mismatch, al fine di garantire una certa continuità all'analisi in serie storica per la provincia di Latina, si è ritenuto di elaborare la media ponderata di tale indicatore al netto delle professioni non qualificate. Come emerso a tutti i livelli territoriali, tale analisi dà piena contezza che il mismatch si conferma elevato anche in area pontina senza significativi segnali di variazioni in corso d'anno.

In particolare, occorre evidenziare che la *“Mancanza di candidati”* è indicata come motivazione delle difficoltà di reperimento con una frequenza nettamente superiore alla *“Preparazione inadeguata”* e con un differenziale crescente a tutti i livelli territoriali.

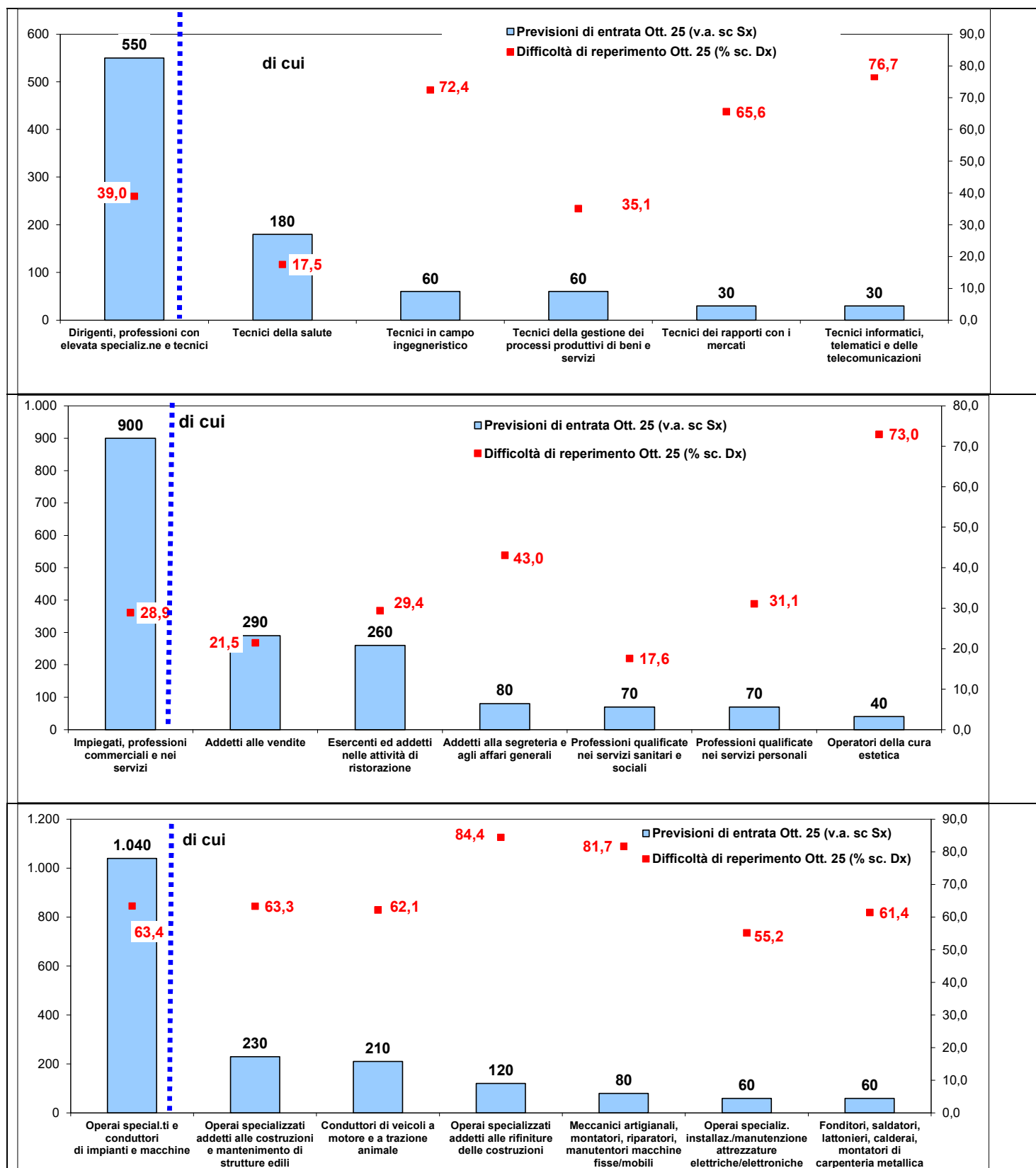
Tab. 12 Entrate di difficile reperimento secondo la difficoltà (%)

	ITALIA		LAZIO		LATINA		FROSINONE	
	mancanza candidati	preparaz. non adeguata	mancanza candidati	preparaz. non adeguata	mancanza candidati	preparaz. non adeguata	mancanza candidati	preparaz. non adeguata
ANNO 22	24,6	12,4	20,7	11,0	27,0	12,7	20,5	14,2
ANNO 23	28,4	12,4	23,8	11,1	28,9	14,0	25,4	14,8
ANNO 24	31,2	12,9	28,5	12,3	32,2	15,2	31,5	14,0
MEDIA GEN-OTT 25	30,3	13,3	26,2	13,0	27,6	13,3	29,4	15,8

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

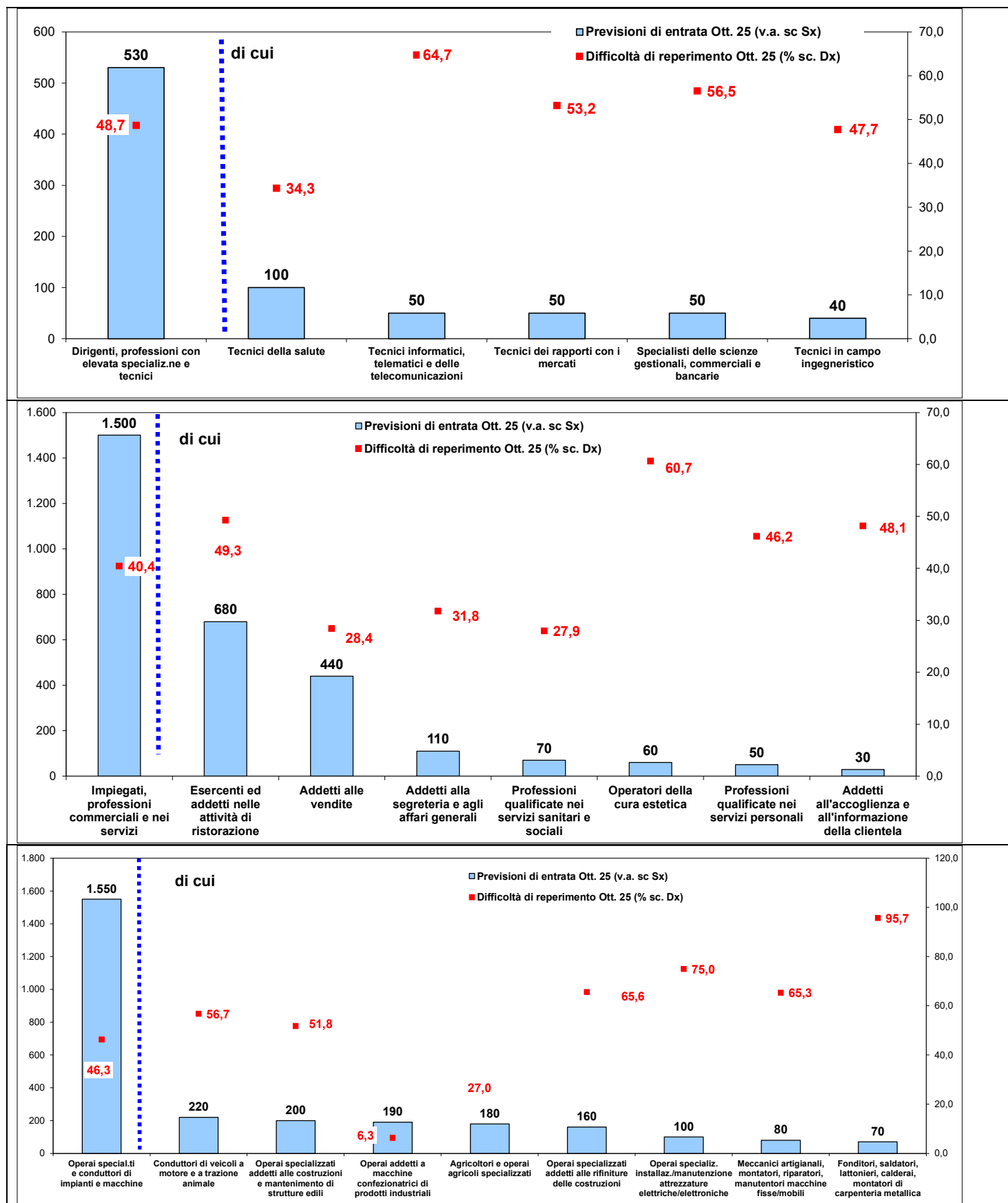
Di seguito sono esposte le graduatorie riferite alle professioni più richieste a Frosinone e a Latina per gruppo professionale nel mese di ottobre:

Graf. 5 Le professioni più richieste e difficoltà di reperimento per gruppo professionale a Frosinone



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Graf. 6 Le professioni più richieste e difficoltà di reperimento per gruppo professionale a Latina



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente rapporto sono state acquisite nel periodo 1-16 settembre 2025 utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 107.300 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 di diversi settori del Primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi.

La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti.

I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regione e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Corrispondenze tra settori Excelsior e la classificazione Ateco 2007

Provincia di Frosinone

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 325, 33, 95
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	da 05 a 23, 31, 321, 322, 323, 324, 329
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	75, 86, 87, 88
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 85

Provincia di Latina

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	24, 25
Ind. fabbric. macchin. e attrezzature e dei mezzi di trasporto	28, 29, 30, 33, 95
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	da 05 a 23, 26, 27, 31, 32
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	49, 50, 51, 52, 53
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati	75, 86, 87, 88
Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone	90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 85

A cura di Sandra Verduci e Massimo Roscia

Osservatorio Economico della Camera di Commercio di Frosinone Latina

Per ulteriori approfondimenti si consiglia di consultare il portale informativo del sistema camerale al link:

<https://orientamento.camcom.it/sites/default/files/OFL/home.html> dove, oltre ai dati Excelsior riferiti a tutte le regioni e a tutte le province, sono a disposizione una serie di strumenti per l'orientamento e il placement.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.